

# Stratégie

## 2023-2027



# Table des matières

---

<b>1</b>	Résumé	4
<b>2</b>	Se remettre sur les rails	10
<b>3</b>	Une vision et une mission	18
<b>4</b>	Objectifs stratégiques	22
<b>5</b>	Priorités programmatiques	36
<b>6</b>	Une stratégie fondée sur les partenariats	50
<b>7</b>	Mobiliser les ressources pour produire des résultats	52
<b>A</b>	Annexe	54

---

1

# Résumé

**Unitaid occupe une place unique dans la santé mondiale. Nous défendons l'accès équitable aux outils de santé. Nous veillons à ce que les solutions de santé innovantes soient adaptées, abordables et rapidement disponibles pour les personnes et les communautés qui en ont le plus besoin, pour lutter principalement contre le VIH, la tuberculose (TB) et le paludisme et améliorer la santé maternelle et infantile. Unitaid a également assumé un rôle de leader dans la réponse mondiale à la COVID-19 dans le cadre de l'Accélérateur ACT (ACT-A).**

Depuis plus de 15 ans, Unitaid a ouvert la voie en identifiant des innovations de santé révolutionnaires et en permettant leur mise à disposition, en éliminant les obstacles à l'accès. Parmi les principaux résultats, on peut citer : un traitement antirétroviral révolutionnaire à pilule unique, qui est aujourd'hui le plus couramment utilisé contre le VIH ; les outils de prévention du paludisme les plus efficaces et les plus rentables utilisés aujourd'hui ; les premiers médicaments contre la tuberculose et le VIH adaptés aux enfants ; des solutions efficaces de dépistage et de traitement du cancer du col de l'utérus.

Les innovations sont essentielles pour atteindre les objectifs de développement durable (ODD) liés à la santé. Mais elles n'atteignent pas automatiquement les personnes et les communautés qui en ont le plus besoin. Pour cela, il faut que les conditions d'un accès équitable soient établies rapidement, largement et durablement. C'est le domaine d'expertise d'Unitaid. En mettant rapidement à disposition des personnes et des communautés des innovations de santé de qualité, plus abordables et plus efficaces, Unitaid contribue à sauver des millions de vies et à réaliser des milliards de dollars d'économie. Le temps nécessaire pour atteindre les objectifs de santé mondiaux s'en trouve réduit de plusieurs années.

Au cours des dernières années, les progrès accomplis en vue de réaliser l'ODD 3 – assurer une vie saine et promouvoir le bien-être de tous, à tous les âges – ont été ralentis, et ce, même avant la pandémie de COVID-19. Celle-ci a aggravé la situation : en 2020, pour la première fois depuis le début de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme, les indicateurs clés ont fourni des résultats plus mauvais que l'année précédente. La pandémie de COVID-19 a également mis en évidence de manière frappante les inégalités dramatiques en matière d'accès aux soins entre les pays à faible revenu et revenu élevé d'une part et entre les riches et les pauvres d'autre part. En outre, les effets du changement climatique s'intensifient et menacent la santé et les moyens de subsistance de centaines de millions de personnes dans le monde.

Permettre un accès plus rapide et équitable à des produits de santé abordables et efficaces n'a donc jamais été aussi urgent. La stratégie 2023-2027 d'Unitaid répond à cette nécessité. Elle constitue une feuille de route décrivant la manière dont Unitaid contribuera à relever les défis communs, à savoir : regagner le terrain perdu et se préparer à des efforts encore plus importants dans les prochaines années afin d'atteindre la couverture sanitaire universelle dans le cadre de l'ODD 3.

La nouvelle stratégie s'appuie sur les succès du passé, mais elle comprend une collaboration renforcée avec les communautés et les utilisateurs finaux des produits afin de s'assurer qu'ils prennent part à chaque étape du travail d'Unitaid. L'attachement au principe d'équité, l'approche partenariale et l'engagement communautaire sont les clés du succès continu d'Unitaid. En travaillant en lien étroit avec les personnes et les communautés concernées tout au long du processus, Unitaid peut améliorer l'identification, la conception et l'introduction de produits de santé essentiels.

Pour renverser la tendance de ces dernières années et relancer les progrès, Unitaid s'engage à apporter au moins 30 innovations essentielles – produits et formes d'usage plus efficaces – à ceux qui ont besoin de meilleurs médicaments et de meilleures solutions de santé. Les 30 innovations proposées – « 30 d'ici 2030 » – auront un impact significatif sur la santé d'ici 2030 et au-delà, en exploitant l'innovation sous forme de meilleurs produits de santé, plus abordables et plus efficaces. Les « 30 d'ici 2030 » mettent en évidence l'impact qu'aura le travail d'Unitaid dans les années à venir grâce à la nouvelle stratégie.

Nous estimons qu'un investissement annuel de 300 millions de dollars US au cours de la période de la stratégie, soit 1,5 milliard de dollars US au total, nous permettra d'exécuter pleinement la stratégie et d'atteindre cet objectif des « 30 d'ici 2030 ». Ce niveau de financement correspond aux capacités historiques d'Unitaid.

**La stratégie d'Unitaid pour 2023-2027 tire parti de nos avantages en tant qu'organisation pionnière, mais aussi en tant qu'investisseur et influenceur pour maximiser l'impact de nos interventions. Elle s'appuie sur notre vision fondée sur l'accès équitable à l'innovation en matière de soins de santé, et contribue à en faire une réalité en déterminant les types de produits qui nous permettront d'atteindre nos trois objectifs stratégiques.**

# Stratégie 2023-2027

## VISION

UN ACCÈS ÉQUITABLE AUX INNOVATIONS EN SANTÉ AFIN DE GARANTIR UNE VIE SAINTE ET DE PROMOUVOIR LE BIEN-ÊTRE POUR TOUS

## MISSION

Accroître l'accès à de meilleurs produits de santé pour ceux qui en ont le plus besoin.

Nous concevons des approches innovantes et investissons pour rendre des produits de santé de qualité disponibles et abordables dans les pays de faible et moyens revenus. Nous encourageons les actions collectives et concertées avec les partenaires, pays et communautés, afin de renforcer l'accès aux outils, services et soins qui aident à répondre aux priorités de santé publique.

## PRINCIPES STRATÉGIQUES

### Nous investissons dans des produits de santé qui ...

- **Améliorent l'impact sanitaire** notamment des soins primaires et de la lutte contre le VIH, les co-infections, la tuberculose et le paludisme
- **Permettent aux personnes et aux communautés de prendre en charge leur propre santé**
- Contribuent à **rendre les systèmes de santé plus efficaces et plus résilients**, y compris face aux futurs défis sanitaires
- Contribuent à **réduire l'impact environnemental des soins de santé et s'inscrire dans une logique de développement durable**

Nous nous assurons que notre modèle mette en œuvre des approches équitables, transverses et centrées sur la personne.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

# 1

### Accélérer l'introduction et l'adoption de produits de santé clés

- Stimuler le développement de **produits de santé adaptés**
- Mettre en œuvre des approches de façonnage de marché pour **assurer un approvisionnement approprié, abordable et de qualité**
- Soutenir l'adoption et la mise à l'échelle des produits dans les pays, avec des **modèles de soins simples, efficaces et prouvés**

# 2

### Créer des conditions systémiques pour un accès durable et équitable

- Mettre en place un environnement favorisant l'accès, notamment à travers **la propriété intellectuelle et la réglementation**
- Soutenir les approches et les modèles d'approvisionnement innovants, y compris la **production locale et le transfert de technologies**
- Partager des connaissances et données novatrices en matière d'accès

# 3

### Favoriser des partenariats pour l'innovation

- Renforcer **l'engagement des communautés affectées et la réceptivité à leurs besoins**
- Travailler main dans la main avec les communautés affectées, **les gouvernements et partenaires dans les pays et les organisations de la société civile**
- **Renforcer les alliances** pour la mise à l'échelle des produits **au niveau mondial**

## PRIORITÉS



VIH & co-infections



TB



Paludisme



Santé des femmes & des enfants



Répondre aux urgences de santé publique



Technologies et sujets transversaux

Les trois objectifs stratégiques sont les suivants : 1) accélérer l'introduction et l'adoption de produits de santé essentiels ; 2) créer les conditions systémiques d'un accès durable et équitable ; 3) favoriser la mise en place de partenariats pour l'innovation inclusifs et axés sur la demande.

Les priorités programmatiques sont définies en tenant compte du **potentiel d'impact** et de **notre capacité à faire la différence**. Les investissements clés seront axés sur la **prévention** (en mettant l'accent sur l'accès aux outils préventifs à fort impact, en particulier pour les groupes les plus à risque), le **dépistage** (pour réduire le nombre de cas non-détectés et établir un lien avec les soins) et le traitement (en donnant la priorité à des schémas thérapeutiques plus simples et optimisés pour les adultes et les enfants, ainsi qu'en renforçant l'adhésion des patients à des traitements efficaces).

En s'appuyant sur ce cadre et sur la grande capacité d'analyse d'Unitaid, nous identifierons et soutiendrons des produits permettant de combattre le VIH, les co-infections liées au VIH, la tuberculose et le paludisme. Les priorités programmatiques englobent également des produits destinés à améliorer la santé des femmes et des enfants et à répondre aux urgences sanitaires mondiales, ainsi que des produits efficaces dans plusieurs domaines d'intervention.

La stratégie intègre de nouveaux éléments et de nouvelles manières de penser et d'agir. Elle reflète l'importance de la création de la demande et des approches communautaires. Unitaid continuera à se concentrer sur les produits de santé, mais la stratégie encourage l'organisation à lier plus clairement ses priorités à des stratégies éprouvées afin d'atteindre des objectifs plus larges.

La stratégie souligne l'importance de l'accès équitable et définit la manière d'y parvenir pour garantir un impact sur les populations marginalisées et à risque. Elle engage également Unitaid à travailler avec ses partenaires dans le cadre d'alliances de long terme pour définir les objectifs de ses interventions et porter le principe de l'accès équitable à tous les niveaux de ses partenariats stratégiques.

Pour réaliser les changements décrits dans la stratégie, nous devons faire entendre davantage la voix d'Unitaid dans le domaine de la santé mondiale. La stratégie nous encourage à devenir un acteur de premier plan, en jouant un rôle plus affirmé dans la promotion de l'accès à des produits innovants, adaptés aux besoins et utilisables dans des contextes à ressources limitées. Ceci suppose un effort de coordination, de diffusion des connaissances et d'investissement important afin de lever les obstacles et créer un environnement favorable à un accès durable.

La stratégie se concentre également sur la réduction de l'empreinte environnementale des fournisseurs. Elle cherche à réduire les impacts environnementaux via le rapprochement entre la production des produits et les besoins, des installations plus respectueuses de l'environnement et un effort de reconnaissance sur le rôle de plus en plus important des questions environnementales dans les défis sanitaires auxquels Unitaid et ses partenaires font face.

La stratégie se concentre également sur la réduction de l’empreinte environnementale des fournisseurs. Elle cherche à réduire les impacts environnementaux via le rapprochement entre la production des produits et les besoins, des installations plus respectueuses de l’environnement et un effort de reconnaissance sur le rôle de plus en plus important des questions environnementales dans les défis sanitaires auxquels Unitaid et ses partenaires font face.

Cette stratégie est ambitieuse, réaliste et réalisable. Elle nous guidera, ainsi que nos partenaires, dans la poursuite de la promotion de l’innovation et de l’accès équitable dans le paysage sanitaire mondial pour atteindre les plus vulnérables. Elle ne saurait être mise en œuvre sans les orientations suivies du Conseil d’administration, le dévouement constant du Secrétariat d’Unitaid et les ressources nécessaires pour assurer le travail. Elle fixe les grandes lignes de l’histoire d’Unitaid pour les cinq prochaines années et orientera son travail qui a le pouvoir de sauver des vies. Avec nos partenaires, nos bailleurs ainsi que l’ensemble de la communauté mondiale de la santé, nous allons écrire cette histoire.

2

# Se remettre sur les rails

# Une crise mondiale

**Le paysage sanitaire mondial a radicalement changé au cours des cinq dernières années. Les progrès ininterrompus depuis une vingtaine d'années ont été stoppés et se sont en partie inversés.**

Les ODD liés à la santé sont encore plus difficiles à atteindre. Si le ralentissement avait commencé avant même la crise liée à la COVID-19, la pandémie a effacé en quelques mois plusieurs années de progrès dans la lutte contre le VIH, la tuberculose, le paludisme et d'autres problèmes de santé touchant les plus vulnérables. La pandémie de COVID-19 a perturbé l'accès aux soins pour des millions de personnes, contribuant à une surmortalité estimée à 15 millions de décès sur la période 2020-2021. Certains de ces décès étaient dus au VIH et à ses co-infections, à la tuberculose et au paludisme, maladies évitables et traitables.

Au-delà de la pandémie, les effets de plus en plus marqués du changement climatique affectent, voire réduisent à néant les progrès réalisés en matière de santé. Le changement climatique et l'instabilité politique croissante favorisent les migrations et les conflits violents. À l'avenir, nous opérerons donc dans un environnement de plus en plus difficile, avec un nombre croissant de défis à relever pour maintenir les progrès.

**Atteindre les cibles de l'ODD 3 s'avèrera difficile à moins de fournir un effort extraordinaire dans les dernières années de cette décennie.**

La pandémie a mis en lumière les inégalités extrêmes en matière d'accès aux soins de santé essentiels. Alors que des dizaines de millions de personnes dans les pays à revenu élevé ont reçu des solutions de soin pour la COVID-19 (ventilateurs, oxygène supplémentaire et traitements expérimentaux coûteux), des milliards d'autres n'ont pas eu accès aux outils ou aux traitements les plus élémentaires. La pandémie a poussé les capacités des systèmes de santé au-delà de leurs limites et a mis en évidence leurs faiblesses, comme le manque d'accès suffisant à l'oxygène.

En somme, la pandémie a mis en lumière les domaines qui requièrent une attention et des efforts redoublés à l'avenir.

# Nous avons des solutions

## En plus des ressources financières et des efforts d'engagement, l'innovation est la clé du progrès.

La découverte et le déploiement de nouveaux médicaments et vaccins ont permis de nombreux progrès en matière de santé mondiale, depuis l'introduction des antibiotiques à la diminution significative de la propagation du VIH. De même, les nouveaux produits seront essentiels pour remettre **le monde sur la voie du succès dans la lutte contre le VIH, la tuberculose, le paludisme et d'autres maladies**. Cependant, l'innovation ne se limite pas aux nouveaux produits. Elle implique également de construire de nouvelles formes de collaboration, de faire entendre de nouvelles voix et de nouer de nouveaux partenariats pour élaborer ces produits, en veillant à ce que ceux qui en bénéficient prennent part au processus d'innovation. Une telle approche, holistique, est nécessaire pour garantir l'accès de tous aux nouveaux produits et faire en sorte que les gens aient confiance et les utilisent. C'est l'accès équitable à l'innovation qui permettra de progresser vers la réalisation de l'ODD 3.<sup>1</sup> Il s'agit donc d'un principe fondamental pour la présente stratégie.

### Certains grands progrès sont le fruit d'une crise.

Les médicaments antirétroviraux pour le traitement du VIH, les vaccins et traitements contre la COVID-19, ainsi que des dizaines d'autres produits sont issus d'une réponse à une crise. La crise actuelle à laquelle

les systèmes de santé du monde entier sont confrontés devrait stimuler l'innovation. Unitaid est prêt à accompagner ce mouvement.

L'innovation n'est une réussite que si elle atteint tous ceux qui peuvent bénéficier des nouveaux produits. L'amélioration du développement des produits et de leur utilisation constitue un champ d'action dépriorisé pourtant crucial. C'est la compétence centrale d'Unitaid et son objectif prioritaire. De nombreux investissements portent leurs fruits aujourd'hui et continueront de le faire à l'avenir. Parmi ceux-ci, on peut citer : la suppression des obstacles réglementaires ou juridiques inutiles permettant l'approbation plus rapide et l'accès à des traitements nouveaux, de meilleure qualité et abordables, l'amélioration de la chaîne d'approvisionnement et de distribution des diagnostics, des traitements et des équipements, la numérisation des données relatives aux diagnostics et aux traitements, et l'amélioration de la connexion numérique. **De tels investissements permettront d'augmenter la résilience des mécanismes de lutte contre les maladies infectieuses et d'améliorer les résultats sanitaires. Ils aideront par ailleurs le monde à se préparer à faire face à d'autres pandémies.**

<sup>1</sup> Voir, par exemple, la « Stratégie pour mettre fin au paludisme » de l'OMS (2015). Plus récemment, le Partenariat RBM pour en finir avec le paludisme a noté dans son rapport annuel 2019 que « ... pour atteindre l'éradication, il est urgent d'intensifier de manière significative la volonté politique et le financement, d'accroître l'efficacité par une plus grande collaboration et une meilleure utilisation des données, et d'investir dans le développement et l'élargissement de l'accès aux outils et aux innovations transformatrices permettant de sauver des vies » (p. 12, mis en italique par nos soins). Le Fonds mondial a déclaré, dans son dossier d'investissement le plus récent (2022) : « En ce qui concerne la tuberculose et le paludisme (...) on suppose que l'introduction d'innovations et de nouveaux outils jugés nécessaires pour atteindre pleinement les objectifs respectifs du Plan mondial sera mise en œuvre progressivement entre 2024 et 2030 » (p. 95).

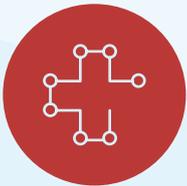
# Unitaid : organisation pionnière, investisseur et influenceur en matière d'innovation et d'accès

Au cours des 15 dernières années, le travail d'Unitaid a permis de mettre des produits sûrs et efficaces contre le VIH, la tuberculose, le paludisme et d'autres défis sanitaires mondiaux à la disposition des personnes qui en ont besoin dans les pays à revenu faible et intermédiaire.

Grâce à notre travail et à nos investissements, ces produits sont rendus utilisables en moyenne 2 à 3 fois plus rapidement qu'ils ne l'auraient été autrement. De plus, le travail d'Unitaid permet généralement de rendre 5 à 50 fois plus rapide l'adoption d'un produit. **Les innovations que nous soutenons sont adoptées, diffusées et utilisées par les communautés, les pays et nos partenaires, et bénéficient à plus de 100 millions de personnes chaque année.** Les produits soutenus par Unitaid permettent une amélioration significative des normes de soins. Cela se traduit par une meilleure utilisation des ressources, de meilleurs résultats et, en fin de compte, une vie meilleure pour les personnes qui ont accès à ces produits.

# Véritable moteur de l'accès équitable à l'innovation au sein de la communauté mondiale de la santé, Unitaid continuera à jouer un rôle unique pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

Unitaid joue le rôle d'interface entre l'industrie, les communautés et la société civile afin de relever les défis mondiaux en matière de santé. Grâce à notre vision à long terme, nous assurons notre réussite en agissant de trois manières.



## En tant qu'organisation pionnière :

Unitaid analyse des problématiques de santé complexes et explore le paysage technologique pour identifier des solutions prometteuses. Nous contribuons à faire en sorte que des produits de santé innovants deviennent réels et parviennent en quantité suffisante là où les besoins existent.



## En tant qu'investisseur :

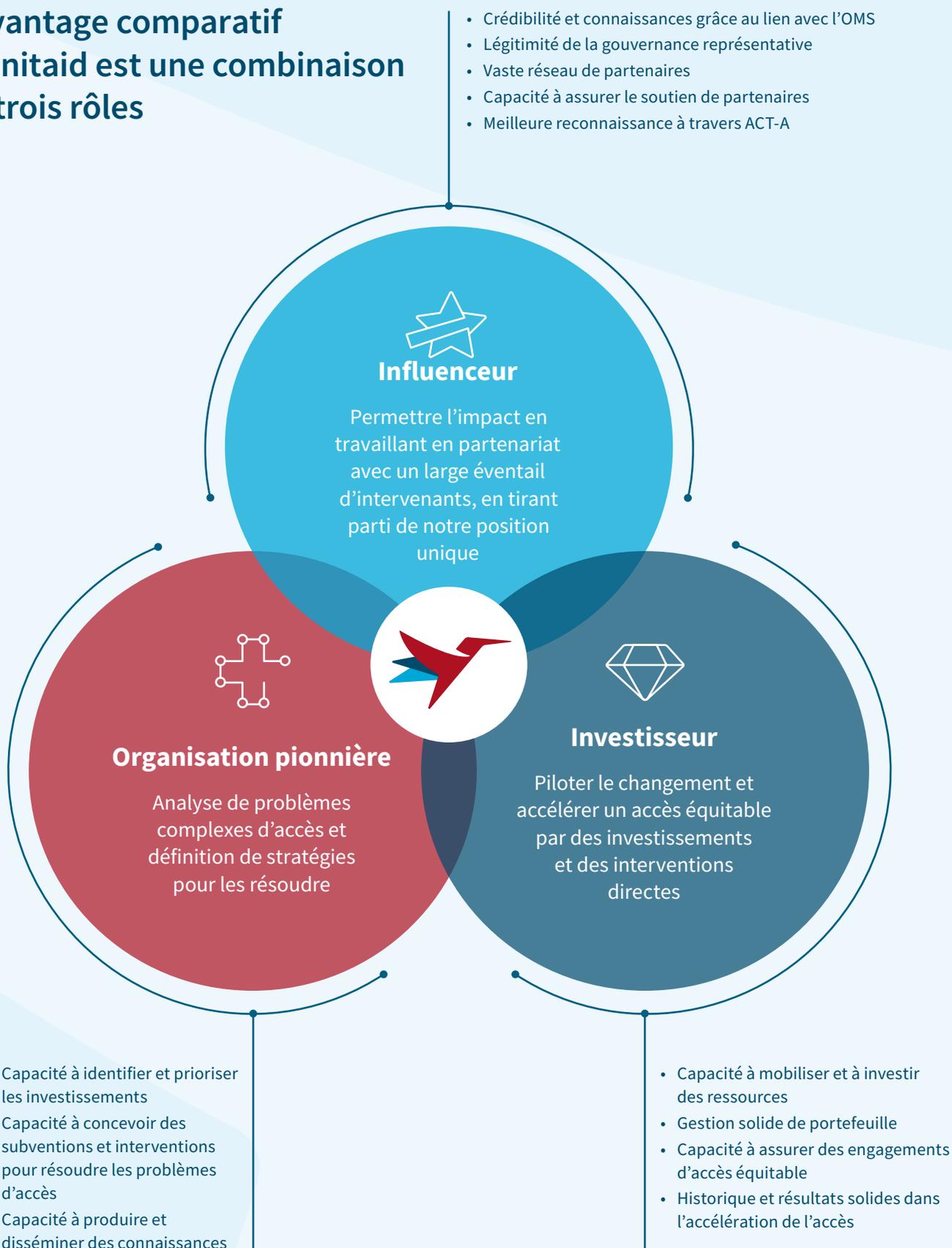
Unitaid mobilise des ressources pour réaliser des investissements visant à résoudre des problèmes de santé mondiaux complexes, de manière à garantir l'accès équitable et rapide pour tous à de meilleurs produits et approches de santé. Nous veillons à ce que chaque intervention et investissement comporte des engagements en matière d'accès et de passage à l'échelle.



## En tant qu'influenceur :

Unitaid s'appuie sur son expérience, son histoire et son rôle reconnu en tant qu'innovateur et leader d'opinion pour réunir, influencer et orienter les partenaires vers des objectifs communs de santé mondiaux. Notre position unique, au cœur de la chaîne de valeur, nous permet d'évoluer à travers l'ensemble des écosystèmes pour garantir un impact maximal à un coût raisonnable.

## L'avantage comparatif d'Unitaid est une combinaison de trois rôles



# Fort de son bilan, Unitaid peut jouer un rôle clé pour remettre le monde sur la voie de la réalisation des objectifs de développement durable en matière de santé.

Depuis 2006, Unitaid a accéléré l'introduction et la diffusion à travers le monde de plus de 150 nouveaux produits qui changent la vie des gens. En identifiant des produits innovants tout en démontrant leur intérêt, Unitaid permet aux partenaires de la communauté mondiale de la santé de maximiser l'impact de leur travail et d'accroître leur efficacité. Au-delà des produits, Unitaid finance également des approches innovantes et façonne les marchés afin d'accroître l'accès à des traitements abordables et efficaces. Par exemple, Unitaid a fondé le Medicines Patent Pool (MPP) en 2010 dont il reste un bailleur de fonds et un partenaire actif. Depuis sa création, le MPP a négocié des accords de licence volontaire non exclusifs avec les détenteurs de brevets pour fournir plus de 18 milliards de doses de traitements vitaux et devrait permettre de sauver plus de 170 000 vies et 3,5 milliards de dollars US d'ici à 2030. L'efficacité d'Unitaid et son pouvoir d'accélération de la réponse en matière de santé sont des atouts importants pour remettre le monde sur la voie de la réalisation des objectifs mondiaux.

Les besoins mondiaux, d'une part, et les atouts et l'expérience d'Unitaid d'autre part se rencontrent dans la stratégie 2023-2027. Cette stratégie est conçue pour faire face à la fois aux changements radicaux de l'avenir en matière de santé mondiale ainsi qu'aux tensions qui pèsent sur les systèmes de santé des pays à revenu faible et intermédiaire. Si les changements survenus ces dernières années ont modifié l'environnement sanitaire mondial, ils n'ont fait que renforcer le besoin des services fournis par Unitaid. En somme, notre travail est devenu encore plus essentiel. L'innovation et la mise à disposition rapide des nouvelles technologies soutenues par Unitaid sont des facteurs déterminants pour atteindre les objectifs mondiaux avant 2030.

“

L'innovation et la mise à disposition rapide des nouvelles technologies soutenues par Unitaïd sont des facteurs déterminants pour atteindre les objectifs mondiaux avant 2030.

3

# **Vision et mission**

# Vision

La vision d'Unitaid repose sur l'accès équitable aux innovations en matière de santé dans le but de garantir une vie saine et de promouvoir le bien-être pour tous.

# Mission

La mission d'Unitaid est d'étendre la diffusion des meilleurs produits de santé à ceux qui en ont le plus besoin. Pour ce faire, nous concevons des approches innovantes afin de rendre les meilleurs produits de santé disponibles et abordables dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Nous encourageons les efforts collectifs en lien avec les partenaires, les pays et les communautés, en débloquent l'accès aux outils, aux services et aux soins qui peuvent donner les meilleurs résultats et améliorer la santé.

# Principes stratégiques

**Le premier principe stratégique définit les caractéristiques des produits de santé dont Unitaid cherchera à soutenir le développement. Ces produits devront :**

**1. Améliorer les résultats sanitaires en matière de prévention, de diagnostic et de traitement, en particulier au niveau des soins primaires, pour le VIH et les co-infections liées au VIH, la tuberculose et le paludisme**

Unitaid investira dans des produits qui offrent des avantages clairs pour la santé au-delà de la norme de soins actuelle, c'est-à-dire des produits offrant une meilleure protection contre les maladies, un potentiel de dépistage plus élevé, des résultats plus rapides, une plus grande efficacité et un niveau de sûreté supérieur. Nous soutiendrons une gamme de produits, allant de nouvelles découvertes à des reformulations moins coûteuses de produits existants, et encouragerons l'amélioration de l'accès à des produits qui sont encore insuffisamment disponibles ou utilisés.

**2. Aider les personnes et les communautés à prendre en main leur propre santé**

Unitaid investira dans des produits et des modèles de soins qui répondent aux besoins des communautés touchées tels que définis par ces communautés elles-mêmes. Nous nous efforcerons de soutenir la décentralisation des outils et des soins afin de les rapprocher des communautés pour qui nous travaillons. Unitaid donnera la priorité à l'amélioration de l'expérience des personnes qui utilisent les produits que

nous soutenons, qu'il s'agisse des patients ou de leurs soignants. Unitaid s'efforcera d'accroître la capacité des personnes utilisant ces produits à prendre soin d'elles-mêmes dans un environnement favorable, sans dépendre d'un soutien professionnel lorsque cela est approprié et fondé sur des preuves de réussite.

**3. Rendre les systèmes de santé plus efficaces et plus résistants aux menaces**

Unitaid investira dans des produits et des modèles de soins qui simplifient le diagnostic et le traitement, tout en optimisant l'utilisation des ressources des systèmes de santé. En rendant les systèmes de santé plus efficaces et plus résilients, nous leur permettrons de fournir davantage de soins et d'être mieux préparés face aux bouleversements futurs tels que les pandémies ou le changement climatique.

**4. Rendre l'offre de soins de santé plus écologique et plus durable**

Unitaid encouragera les pratiques et le développement de produits qui rendent l'offre de soins de santé plus durable. Nous nous efforcerons de réduire l'impact de la fabrication et de l'approvisionnement des produits sur le climat et l'environnement, et nous atténuerons le risque et l'impact des résistances antimicrobiennes.

**Le deuxième principe stratégique affirme l'engagement à promouvoir des approches équitables, transverses et centrées sur les personnes sur l'ensemble du modèle d'Unitaid.**

### **Une stratégie basée sur la consultation**

Pour assurer la continuité de l'impact d'Unitaid, il est nécessaire d'affiner nos modes de travail. C'est pourquoi nous avons demandé que soit réalisé un examen externe de notre stratégie et de notre travail passés. C'est également la raison pour laquelle nous avons longuement échangé avec nos partenaires, notamment les bailleurs et les communautés affectées, afin de comprendre comment nous améliorer et comment augmenter notre impact, y compris dans un contexte de limitation croissante des ressources. Ces réflexions, ces consultations et les leçons tirées du passé ont inspiré la nouvelle stratégie d'Unitaid pour 2023-2027.

4

# Objectifs stratégiques

# Trois objectifs stratégiques guideront le travail d'Unitaid au cours des cinq prochaines années :

**1**

Accélérer l'introduction et l'adoption de produits de santé essentiels

**2**

Créer des conditions systémiques pour un accès équitable et durable

**3**

Favoriser des partenariats inclusifs et axés sur la demande pour l'innovation

# Objectif stratégique 1

## Accélérer l'introduction et l'adoption de produits essentiels

Cet objectif tire parti du potentiel d'Unitaid en tant qu'organisation pionnière et investisseur. L'accès équitable et rapide aux produits est au cœur du modèle d'Unitaid. La stratégie reconnaît ce rôle central qu'Unitaid a toujours joué et désigne les étapes clés du continuum auxquelles nous contribuons directement, de l'étape de développement jusqu'à l'adoption des produits à grande échelle en passant par le façonnage du marché (market-shaping).

Pour atteindre **l'objectif stratégique 1**, nous devons d'abord **stimuler le développement de produits adaptés aux besoins**. Quinze années de suivi continu du paysage technologique, en particulier dans les domaines liés au VIH, à la tuberculose et au paludisme, ont permis à Unitaid d'acquérir l'expérience et le savoir-faire nécessaires pour repérer les tendances et prendre des risques sur des technologies prometteuses qui permettront d'obtenir des produits utiles, à court et moyen terme. Unitaid s'appuie sur cette expérience pour investir dans ces technologies, en particulier aux stades avancés du développement. Cela comprend notamment la reformulation de produits permettant d'accroître leur diffusion ou leur accessibilité, et le développement de systèmes de distribution innovants qui contribueront à une adoption plus large dans les pays à revenu faible et

intermédiaire. Ce travail implique notamment la mise en œuvre de projets pilotes visant à confirmer l'efficacité des outils dans des contextes aux ressources limitées ainsi qu'à soutenir le plaidoyer pour accroître les connaissances, la sensibilisation et instaurer la confiance dans les nouveaux produits. Il est guidé par des approches communautaires, tant dans la phase d'identification des besoins que pour la création de la demande et la prestation de services, en particulier pour les personnes marginalisées et à risque.

Au-delà de l'identification et du soutien à des produits prometteurs, Unitaid s'attache à créer des conditions d'offre et de demande saines **en façonnant le marché**. Quelle que soit la qualité d'un produit, ses promesses ne sont pas tenues s'il n'est pas accessible à ceux qui en ont besoin. Unitaid a une grande expérience permettant d'assurer la pleine réalisation du potentiel des produits en préparant les conditions nécessaires à son introduction rapide et réussie sur les marchés. Il s'agit de s'assurer de la qualité et de la disponibilité des produits (par exemple, en réglant des questions relatives à la propriété intellectuelle, aux réglementations ou aux processus d'assurance qualité), de leur accessibilité (par exemple, par le biais d'accords de prix,

d'interventions en matière de propriété intellectuelle), et de l'établissement de solides conditions d'approvisionnement et de distribution (par exemple, via des prévisions de volumes, des incitations et des conditions d'accès plus efficaces). En ce qui concerne ce dernier point, le travail effectué par Unitaid (par exemple, la prévision de la demande) augmente la confiance des fabricants dans la viabilité du marché, ce qui renforce l'offre. Le rôle d'Unitaid dans le façonnage du marché est essentiel pour permettre l'adoption à grande échelle des produits et des approches par les gouvernements nationaux et les partenaires en charge de la mise à l'échelle comme le Fonds mondial.

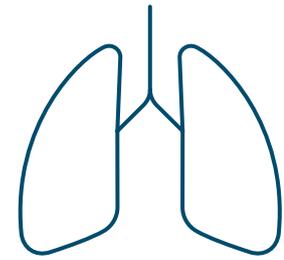
Même lorsqu'un produit est disponible sur le marché,

il est nécessaire de **soutenir son introduction, son adoption, sa demande et son déploiement.**

Nous soutenons également le développement et l'introduction de modèles de soins simples et efficaces pour assurer la fourniture de ces produits. Cela implique de travailler tout au long de la chaîne d'approvisionnement afin de générer des preuves d'efficacité et de la rentabilité d'un produit donné. Il s'agit également de mener des actions en lien avec les partenaires et les pays pour comprendre comment les produits sont employés dans la vie réelle et expliquer

au mieux leur utilité à un public plus large. Cela signifie aussi travailler avec les partenaires de la mise en œuvre et les communautés pour identifier les meilleurs modèles de soins pour chaque contexte, afin de renseigner l'évolution des politiques et des pratiques et de créer une demande durable et axée sur la communauté. Enfin, cela signifie travailler avec les gouvernements des pays, le Fonds mondial et d'autres partenaires en charge du passage à l'échelle afin d'obtenir un soutien politique et financier, d'introduire et de déployer les produits de manière appropriée et efficace.

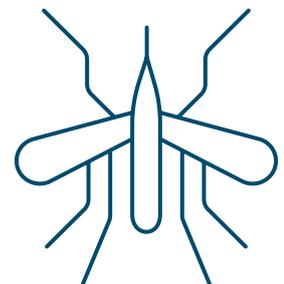
## Prévenir la tuberculose



On estime qu'un quart de la population mondiale est atteint de tuberculose latente (infection sans maladie ni risque de transmission). Sans traitement, jusqu'à 10 % des personnes atteintes de tuberculose latente, soit 190 millions de personnes, développeront une tuberculose active. Des traitements préventifs existent, mais les schémas thérapeutiques traditionnels nécessitent la prise quotidienne de pilules de 6 mois à un an. Pour que le traitement préventif soit plus efficace, Unitaid a soutenu l'introduction d'un schéma thérapeutique de 12 semaines à base de rifapentine, souvent appelé « 3HP ». Unitaid a contribué à démontrer l'efficacité de

la 3HP et a négocié un accord de prix historique pour réduire son coût de 45 à 15 dollars US, en encourageant avec succès les fabricants de médicaments génériques à offrir le même prix pour répondre à la demande en progression. La collaboration avec les partenaires de la communauté et de la société civile a également permis d'accroître la sensibilisation et la demande. Trente-deux pays ont désormais adopté les traitements 3HP, et les conditions sont réunies pour que des partenaires comme le Fonds mondial puissent accroître encore plus leur disponibilité.

## Éviter 500 000 décès dus au paludisme



Les trois quarts des décès dus au paludisme concernent des enfants de moins de 5 ans, et l'accès au traitement est plus difficile à assurer que la prévention. Depuis plusieurs années déjà, la chimioprévention du paludisme saisonnier (CPS ou, plus simplement, des doses pédiatriques de médicaments préventifs contre le paludisme) s'est révélée très efficace. Pourtant, jusqu'à récemment, très peu d'enfants en Afrique, où 80 % des décès ont lieu, y avaient accès.

Unitaid a préparé le terrain pour permettre le déploiement de la CPS à travers une étude de faisabilité montrant que la distribution à grande échelle serait sûre, réalisable et abordable. Sur cette base, Unitaid a assuré la mise à disposition du produit et encouragé son adoption, de sorte que le nombre d'enfants ayant accès à la CPS est passé d'un million en 2014 à 33 millions en 2020. On estime que la CPS a permis d'éviter plus de 500 000 décès et 110 millions de cas de paludisme chez les enfants entre 2015 et 2020, ce qui représente une réduction de 20 % des décès dus au paludisme.

# Objectif stratégique 2

## Créer les conditions systémiques d'un accès durable et équitable

Il constitue à la fois un soutien nécessaire au premier objectif et un but important en soi. Pour s'assurer que les produits soutenus par Unitaid soient réellement disponibles pour tous, la stratégie appelle à la création de conditions systémiques pour un accès équitable et durable. Si le soutien à l'accès aux produits fait depuis longtemps partie du travail d'Unitaid, cette stratégie renforce cet objectif. Elle permettra de soutenir le développement de produits actuels et futurs, faisant d'Unitaid un « champion de l'accès ». L'expérience acquise en travaillant sur des produits spécifiques peut contribuer à renforcer l'accès de manière plus générale.

Unitaid s'efforcera d'établir **un environnement favorable à l'accès**. Nous nous appuyons sur nos succès passés en matière de propriété intellectuelle et concernant les procédures et systèmes réglementaires. Au-delà des outils actuels, Unitaid identifie de manière proactive les conditions d'accès aux nouvelles technologies et catégories de produits dès le début de leur développement. Unitaid prépare ainsi le terrain au déploiement éventuel du produit et favorise sa mise à disposition lorsqu'il arrive à maturité.

Unitaid **soutient les modèles d'approvisionnement innovants, notamment la production à l'échelle nationale et régionale.**

La pandémie de COVID-19 a mis en évidence la nécessité d'un accès rapide et équitable à des outils efficaces. Pendant la pandémie, les contraintes d'approvisionnement, les contrôles à l'export et les intérêts nationaux ont montré les limites de la concentration des capacités de production dans un nombre restreint de pays. Cela a mis en évidence et renforcé la nécessité de revoir les modèles d'approvisionnement pour produire des diagnostics, des traitements et des vaccins.

La fabrication régionale ou nationale peut contribuer à la résilience des chaînes d'approvisionnement et rapprocher le développement et la production des clients et des personnes susceptibles de bénéficier des produits. Unitaid estime que l'accès généralisé aux produits dans les pays à revenu faible et intermédiaire est vital pour aider la communauté sanitaire mondiale à répondre aux enjeux des maladies endémiques et pour améliorer les capacités à répondre aux futures pandémies. La production à l'échelle nationale est essentielle pour y parvenir. La fabrication au niveau régional ou national, ainsi que les modèles d'approvisionnement innovants, peuvent également contribuer à réduire l'empreinte environnementale des produits et de la chaîne d'approvisionnement.

Dans ce domaine, la stratégie d'Unitaid s'appuie sur une expérience longue et croissante en matière d'exploration de nouveaux modèles avec les partenaires concernés. Nous avons déjà soutenu avec succès la fabrication locale de produits thérapeutiques contre le paludisme et de tests de diagnostic pour la COVID-19. Nous disposons également d'une grande expertise dans l'introduction de produits et la création de marchés viables, un aspect essentiel de tout nouveau modèle d'approvisionnement. Au cours de la période stratégique, nous étudierons en permanence la situation et rechercherons les possibilités de créer un changement transformateur dans ce domaine, en développant les capacités de production nationale, en soutenant les plateformes polyvalentes et les technologies innovantes (ARNm, AcM, CRISPR, par exemple). Nous nous attendons à ce que notre rôle évolue et s'affine au fil du temps, en fonction des leçons apprises et de l'évolution de l'écosystème des partenaires.

Unitaid reconnaît l'importance d'endosser un rôle de leadership en matière d'accès, de **diffusion des connaissances et des preuves**. Unitaid a une longue expérience du partage de connaissances et de contenus utiles, dont les informations relatives aux obstacles à l'accès ou les preuves issues d'études de mise en œuvre, pour informer et soutenir les gouvernements, les travailleurs de la santé et les communautés. La diffusion des connaissances, des preuves, des structures et des leçons apprises est importante pour aider les parties prenantes à comprendre les problèmes d'accès et en informer les autres, notamment les financeurs de premières phases, afin d'établir les conditions propices à un accès équitable, et de faciliter les décisions relatives à l'accès aux produits. Nous consoliderons notre rôle de leader d'opinion et le développerons en publiant nos travaux de manière plus systématique, en augmentant la disponibilité et la visibilité du corpus de connaissances existant aux côtés des nouvelles informations.

## Accroître l'accès en réduisant les obstacles—la réussite du MPP



En 2010, Unitaïd a fondé le MPP pour encourager l'octroi de licences non exclusives et volontaires, permettant ainsi à un plus grand nombre de personnes dans les pays à revenu faible et intermédiaire d'accéder à des traitements abordables et efficaces contre le VIH, l'hépatite C et la tuberculose. Depuis lors, le MPP a négocié des licences permettant aux fabricants de développer des antirétroviraux génériques de qualité pour traiter le VIH, ainsi que de nouveaux médicaments et schémas thérapeutiques qui améliorent la norme de soins pour la tuberculose résistante et celle sensible aux médicaments. Le MPP a joué un rôle crucial dans la réponse mondiale à la COVID-19 et

fait partie de la plateforme de groupement d'accès aux technologies contre la COVID-19 et du Dispositif pour accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur-ACT). Le MPP a élargi son mandat pour inclure à l'avenir un accès élargi aux petites molécules brevetées figurant sur la liste des médicaments essentiels (LME) de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), ainsi qu'aux nouveaux médicaments, tels que les nouveaux antimicrobiens qui pourraient être ajoutés à l'avenir à la LME. En 12 ans, le MPP a révolutionné le paysage de l'accès aux traitements essentiels dans les milieux à ressources limitées, grâce à Unitaïd et à son financement.

## Objectif stratégique 3

# Favoriser des partenariats inclusifs et axés sur la demande pour l'innovation

**Cet objectif s'appuie sur la reconnaissance que la diversité, l'équité et l'inclusion sont au cœur de la mission d'Unitaid et que l'intégration de ces valeurs dans chaque intervention permettra d'atteindre de meilleurs résultats. Agir sur la base de cette reconnaissance signifie accroître l'engagement avec tout le monde, des partenaires de mise en œuvre aux communautés et parties prenantes des pays (gouvernements, société civile, etc.), afin d'investir et de construire des programmes et des produits meilleurs, plus durables et fondés sur les besoins des pays et des communautés. Le point de départ de chaque innovation incubée chez Unitaid sera de prendre en compte toutes les voix qui souhaitent s'exprimer et d'identifier des partenaires de mise en œuvre diversifiés et de travailler avec toutes les parties prenantes pour orienter la prise de décision au bénéfice des personnes et vers les lieux confrontés aux plus grandes inégalités en matière de santé.**

**Les personnes sont au centre de cette nouvelle stratégie.** Les personnes et leurs communautés ont conduit la démarche d'identification et la mise en œuvre des priorités programmatiques qui permettent de réaliser cet objectif.

Solliciter l'apport et la participation des communautés et de la société civile aux niveaux local, national et mondial, permet d'articuler les investissements d'Unitaid aux besoins des personnes et aux contraintes que les réalités du quotidien peuvent faire peser sur nos interventions, par exemple le manque de professionnels de santé, les difficultés d'accès, etc. Réaliste et pragmatique, Unitaid s'efforcera d'intégrer les pays, les communautés et la société civile dans la conception et la mise en œuvre de ses programmes. Si les besoins changent et que les réalités stratégiques ou opérationnelles nécessitent des ajustements, Unitaid dispose de partenaires communautaires et

nationaux essentiels qui sont les mieux placés pour guider les adaptations nécessaires afin de garantir les résultats escomptés. Les approches communautaires sont essentielles pour garantir que notre travail touche toutes les personnes, en particulier celles à risque et marginalisées.

**La mise en place de collaborations permettra d'amplifier notre travail pour atteindre plus de personnes.** L'objectif de toutes les collaborations et de tous les partenariats d'Unitaid est de déployer les bons produits et traitements afin qu'ils soient rendus accessibles à toute personne qui en a besoin, partout dans le monde. Unitaid travaillera à tous les niveaux pour continuer à développer ces collaborations. Au niveau mondial, Unitaid coordonnera les efforts en s'alignant sur les bailleurs et les partenaires stratégiques afin d'identifier les besoins prioritaires en synergie afin d'optimiser l'utilisation des ressources et de permettre la mise à disposition des produits à grande échelle et au coût le plus bas possible. Au niveau national, Unitaid travaillera avec les gouvernements, la société civile, les partenaires internationaux et régionaux ainsi que les chercheurs, l'industrie et les communautés locales, afin de préparer le terrain pour diffuser les produits. Cela signifie qu'il faut travailler avec ces partenaires locaux pour créer une demande, encourager le plaidoyer des communautés et obtenir un soutien politique et financier pour toutes les phases de nos projets.

## Engagement des communautés pour le dépistage du VIH



Une personne sur cinq vivant avec le VIH n'a pas accès à un traitement optimal ou ne connaît pas son statut, ce qui augmente les décès prématurés et augmente les taux de transmission. Le manque d'accès aux services de dépistage, la discrimination et la stigmatisation sont autant d'obstacles qui doivent être surmontés. L'auto-dépistage est une solution. Les autotests sont faciles à utiliser et peuvent donner un résultat en 20 minutes.

Unitaid a été le fer de lance de l'introduction de l'auto-dépistage du VIH via le soutien apporté au développement et à l'évaluation de modèles de prestation efficaces, conduisant à des changements politiques essentiels. En parallèle, Unitaid a travaillé à la création d'un marché pour les tests grâce à des partenariats avec des bailleurs de fonds, des organisations communautaires et la société civile dans les zones où les besoins existent.

Nous avons soutenu des programmes visant à développer des campagnes de communication locales et à établir des Conseils consultatifs communautaires afin d'augmenter le recours à l'auto-dépistage, contribuant ainsi à créer une demande et à éliminer la stigmatisation liée au statut sérologique. L'auto-dépistage a transformé la détection des cas et constitue une base essentielle pour le diagnostic d'autres maladies, comme la COVID-19. La demande d'auto-dépistage du VIH devrait atteindre près de 30 millions de tests par an d'ici 2025. L'auto-dépistage a eu un impact positif important sur les taux de dépistage chez les hommes, les jeunes et certaines populations marginalisées.

**Une personne sur cinq vivant avec le VIH n'a pas accès à un traitement optimal ou ne connaît pas son statut, ce qui augmente les décès prématurés et augmente les taux de transmission.**



# **Comment les objectifs stratégiques concourent à réaliser la vision d'Unitaid**



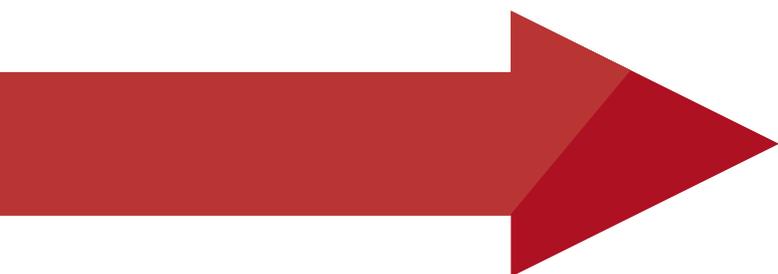
## **Ces trois objectifs constituent les lignes directrices qui permettront à Unitaïd de maintenir son avantage comparatif entre la stratégie précédente et cette nouvelle stratégie, adaptée au paysage actuel et futur de la santé mondiale. Les objectifs seront pour leur part des facteurs clés dans la sélection des investissements et des interventions d'Unitaid à l'avenir.**

L'un des piliers du travail d'Unitaid se concentre sur les aspects pratiques : soutenir des produits de santé essentiels qui ont un impact réel dans des domaines de la santé mondiale. La nouvelle stratégie reprend ce principe fondamental. Mais elle reconnaît également qu'Unitaid peut et doit entreprendre certaines actions pour optimiser l'impact des produits identifiés et soutenus. En ce sens, les deuxième et troisième objectifs stratégiques sont des conditions nécessaires à la réalisation du premier : nous devons mettre en place un accès durable et équitable et renforcer les partenariats pour accélérer l'introduction et l'adoption de produits essentiels. L'accent mis sur l'équité est donc un élément central des objectifs de cette stratégie.

De plus, les deuxième et troisième objectifs permettront à Unitaïd d'articuler des éléments qui, bien qu'incorporés à nos opérations dans les stratégies précédentes, sont désormais énoncés explicitement, ce qui renforce encore leur importance.

Par exemple, dans le cadre des efforts d'Unitaid en matière d'accès, nous nous engageons à réduire l'empreinte environnementale des fournisseurs d'une manière plus précise, via l'atténuation des impacts environnementaux des produits promus en rapprochant la production des besoins, en rendant les installations de production plus respectueuses de l'environnement, et en reconnaissant que les questions environnementales jouent un rôle de plus en plus important dans de nombreux défis sanitaires auxquels Unitaïd et ses partenaires sont confrontés.

L'équité, les partenariats et l'engagement communautaire sont les clés du succès continu d'Unitaid. En impliquant les personnes et les communautés concernées tout au long du processus, Unitaïd peut améliorer l'identification, la conception et l'introduction de produits de santé essentiels et les rendre plus efficaces.



# L'approche d'Unitaid en faveur de l'équité

**La vision et la mission d'Unitaid reflètent notre objectif de fournir « un accès équitable aux innovations en matière de santé afin de garantir une vie saine et le bien-être de tous » et « d'étendre la diffusion des meilleurs produits de santé à ceux qui en ont le plus besoin ».**

Cette mission et cette vision sont sous-tendues par un ensemble de préceptes stratégiques, guidés par un principe général visant à garantir l'adoption d'approches équitables, transverses et centrées sur les personnes sur l'ensemble de notre modèle. Les considérations d'équité sont au cœur du travail d'Unitaid et ont une influence à chaque étape du modèle opérationnel, depuis l'évaluation des opportunités et la hiérarchisation des priorités jusqu'à la sélection des projets, en passant par la conception et la mise en œuvre du portefeuille.

Nous travaillons à partir de la définition de l'équité comme absence de différences injustes, évitables ou remédiables entre groupes de personnes, définis socialement, économiquement, démographiquement, géographiquement ou par d'autres dimensions de l'inégalité (par exemple, le sexe, le genre, l'ethnicité, le handicap ou l'orientation sexuelle). L'équité est au cœur du développement durable, comme le démontrent les ODD dont elle recouvre plusieurs dimensions : ODD 3 – assurer la santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge ; ODD 5 – parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles ; ODD 10 – réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre.

**Unitaid s'efforce de réduire les inégalités dans l'accès des populations à des produits de santé innovants et de qualité en réalisant des investissements catalytiques dans des outils, des services et des modèles de soins susceptibles de donner les meilleurs résultats, d'améliorer la santé et de répondre aux priorités sanitaires mondiales.**

Le dernier rapport sur l'État de l'inégalité face au VIH, la tuberculose et le paludisme (State of Inequality in HIV, TB, and Malaria) souligne que si les inégalités d'accès aux soins au sein des pays sont très répandues, les écarts se réduisent grâce à des interventions ciblant les sous-groupes de population défavorisés. C'est pourquoi, en tant qu'organisation, nous reconnaissons la nécessité d'adopter des approches différenciées, transverses et centrées sur les personnes, permettant de lutter contre les inégalités à deux niveaux :

- Les populations ou groupes de sous-populations affectés de manière disproportionnée ou qui n'ont pas accès à des soins optimaux par rapport à d'autres groupes. Ces inégalités sont souvent liées aux caractéristiques sociales et démographiques d'une personne (telles que, entre autres, l'âge, le sexe, la vulnérabilité, la stigmatisation, la criminalisation, le statut économique, le lieu de résidence). Les risques de coûts pour les ménages sont un élément clé à prendre en considération ; par exemple, une grande partie de notre portefeuille traite des questions d'inégalités d'accès liées au sexe, en mettant l'accent sur les femmes et les jeunes filles ;
- Les pays à revenu faible et intermédiaire qui ne contrôlent pas leur approvisionnement et leur accès à des produits optimaux.

Nous cherchons à remédier aux inégalités existantes :

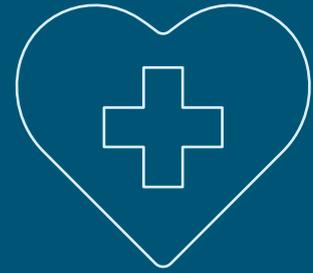
- En donnant la priorité à des investissements et à des produits **conçus pour bénéficier aux**

2 Selon la définition de l'équité de l'OMS

3 [State of Inequality: HIV, Tuberculosis and Malaria. WHO/GF, 2021](#)

## Élimination du cancer du col de l'utérus

Unitaid s'est engagé à répondre à l'appel à l'élimination du cancer du col de l'utérus, en s'attaquant aux principaux obstacles auxquels sont confrontées les femmes et les adolescentes pour accéder au diagnostic et au traitement précoces dans des milieux à ressources limitées. Les projets d'Unitaid visent à intégrer de manière durable une approche abordable de test et de traitement dans les systèmes de santé des gouvernements nationaux, en répondant aux besoins différenciés des femmes et des adolescentes<sup>4</sup>.



### populations les plus vulnérables ou les moins à même de s'offrir ou d'accéder à des soins optimaux.

Ces populations sont spécifiques à chaque domaine de travail d'Unitaid et doivent être prises en considération dans ces contextes spécifiques mais peuvent inclure, par exemple, les populations dont le risque de contracter le VIH est plus élevé par rapport à la population générale, comme les adolescentes et les jeunes femmes, les femmes enceintes, les utilisateurs de drogues par injection, les femmes transgenres, les travailleuses du sexe, les homosexuels et les autres hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes, les hommes et les enfants pour qui le dépistage et le traitement du VIH restent largement insuffisants ; les prisonniers qui courent un risque beaucoup plus élevé de contracter la tuberculose ; les enfants vulnérables qui courent un risque accru de développer des formes graves de tuberculose ; les enfants les plus pauvres qui sont plus susceptibles de contracter le paludisme et les femmes enceintes dans les régions où le paludisme est endémique. Il s'agit d'un sous-ensemble de populations pour lesquelles plusieurs éléments sociodémographiques nuancés peuvent déterminer la facilité d'accès à des soins optimaux. Nous reconnaissons également qu'il peut y avoir des co-infections dans les différents groupes de population, ce qui accentue leur vulnérabilité, dont par exemple, les personnes vivant avec le VIH dont le risque de contracter la tuberculose et l'hépatite C est plus élevé, ou les femmes vivant avec le VIH qui ont un risque plus élevé de développer un cancer du col de l'utérus ;

- Promouvoir **un accès plus sûr et potentiellement plus abordable et plus rapide aux produits de santé**, notamment par le biais de modèles et d'approches d'approvisionnement innovants, le soutien à la production nationale, le transfert de technologie et la mise en place d'un environnement favorable à l'accès, notamment en termes de propriété intellectuelle et de réglementation ;
- Donner la priorité aux investissements et à la collaboration avec les organisations et **les partenaires les plus proches de la population dont les besoins sont les plus importants**, afin de garantir que nos financements soutiennent des solutions appropriées et adaptées au contexte. Nous attendons de ceux qui mettent en œuvre nos subventions qu'ils adhèrent à des principes similaires dans les projets que nous finançons ;
- Intégrer **l'engagement des pays, des communautés et de la société civile pour favoriser des partenariats participatifs et axés sur la demande**, tout en aidant les personnes et les communautés à s'engager et à prendre en main leur propre santé ;
- S'assurer qu'Unitaid favorise un environnement inclusif, au sein duquel **les perspectives, les origines et les expériences diverses sont valorisées**.

<sup>4</sup> Source : <https://unitaid.org/news-blog/unitaid-supports-the-whos-cervical-cancer-elimination-strategy-launch/#en> ; <https://unitaid.org/project/innovative-affordable-screening-and-treatment-to-prevent-cervical-cancer/#en> ; <https://unitaid.org/project/intensifying-and-promoting-cervical-cancer-prevention-in-low-resource-countries/#en>

5

# Priorités programmatisques

**La stratégie 2023-2027 d'Unitaid comprend une nouvelle catégorie de priorités programmatiques visant à concentrer les ressources, renforcer la portée de nos programmes et créer une base pour des investissements fondés plus clairement sur le potentiel d'impact.**

Les priorités programmatiques sont définies en tenant compte **du potentiel d'impact** et de **notre capacité à faire la différence**. Elles insistent sur la **prévention** (en mettant l'accent sur l'accès aux outils de prévention à fort impact, en particulier pour les groupes à risque), le **dépistage** (pour combler le déficit de détection, réduire le nombre de cas manqués et établir un lien avec les soins) et le traitement (en donnant la priorité à l'accès à des schémas de traitement plus simples et plus optimaux pour les adultes et les enfants). Les considérations d'équité ont guidé la conception des Priorités programmatiques. Pour chacune d'entre elles, une attention particulière a été accordée aux besoins des populations ou groupes de sous-populations touchées de manière disproportionnée par les maladies ou n'ayant pas accès à des soins optimaux par rapport aux autres groupes, ainsi qu'aux pays à revenu faible et intermédiaire qui ne contrôlent pas leur approvisionnement en produits optimaux.

## Priorités programmatiques



**VIH et co-infections**



**Tuberculose**



**Paludisme**



**Santé des femmes et des enfants**



**Urgences de santé publique**

 Maintenir l'efficacité de la prévention et du traitement	 Mettre en place des outils de prévention de la tuberculose pour les populations à haut risque	 Introduire et optimiser les outils de prévention	Améliorer l'accès à de meilleurs outils pour une grossesse et un accouchement sans risque pour les femmes et les nouveau-nés	Améliorer la qualité de l'ensemble des soins cliniques pour la COVID-19
Optimiser et permettre la mise à l'échelle des couvertures de soin du VIH à stade avancé	Accélérer l'accès aux nouveaux outils de détection	 Améliorer l'accès à une gestion de cas de haute qualité		
Favoriser l'élimination du VHC par le dépistage et la prévention	 Accélérer l'introduction de nouveaux médicaments et schémas thérapeutiques			
 Améliorer l'accès au dépistage et au traitement du cancer du col de l'utérus et des IST.	 Améliorer la survie de l'enfant grâce à des outils de triage et de traitement			
 Accélérer l'accès aux autodiagnostic et aux diagnostics intégrés			Décentraliser le dépistage et le traitement de la COVID-19	
 Propriété intellectuelle, réglementation et modèles d'approvisionnement innovants				
 Formulations à durée prolongée et nouvelles technologies				



Liens avec l'amélioration des résultats de santé pour les femmes et les enfants



Priorités programmatiques transversales

Grâce aux nouvelles priorités programmatiques définies dans la figure ci-dessus, Unitaid s'engagera plus systématiquement auprès des personnes dans le besoin, en veillant à ce que les investissements soient plus pertinents dans la réponse qu'ils apportent aux besoins que les communautés définissent elles-mêmes. Bien que les priorités programmatiques soient décrites en fonction de la maladie, notre approche globale

est holistique. La stratégie reconnaît également que l'impact de bon nombre des priorités va au-delà d'une seule maladie. Les priorités transversales identifiées contribueront à la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme, et auront également un impact sur de nombreux autres domaines, notamment la santé maternelle et les futures urgences sanitaires mondiales.

**Depuis plus de 15 ans, Unitaid a ouvert la voie en identifiant et en introduisant des innovations sanitaires révolutionnaires. Grâce à notre travail en cours et à de nouveaux investissements en 2023-2027, Unitaid prévoit d'introduire un large éventail de produits, dont 30 produits essentiels d'ici 2030.**



### **Soutenir l'efficacité de la prévention et du traitement du VIH**

Il y a encore 1,5 million de nouveaux cas de VIH chaque année, et la part que représentent des groupes à haut risque tels que les femmes et les jeunes filles est disproportionnée. Les nouveaux cas et les décès dus à l'échec des traitements antirétroviraux constituent une menace émergente. Unitaid a un rôle essentiel à jouer pour garantir un accès équitable aux produits nouveaux et émergents, et pour renseigner sur les approches optimales de prévention et de soins.

Unitaid continuera à promouvoir une adoption accrue et une utilisation efficace des outils de prévention dans les pays à revenu faible et intermédiaire – notamment la prophylaxie pré-exposition (PrEP), y compris les nouvelles formulations à action prolongée avec des soins intégrés, notamment pour les infections sexuellement transmissibles (IST). Unitaid optimisera les schémas thérapeutiques pour les enfants et les adultes, en soutenant l'alignement des options de soins, le développement de combinaisons à dose fixe et les nouveaux systèmes de distribution. En outre, nous soutiendrons les technologies émergentes pour les groupes à haut risque, telles que les petites molécules et les produits biologiques ; nous mènerons des interventions visant à façonner le marché par la réglementation, l'octroi de licences, la fixation des prix et la production de produits à action prolongée ; nous encouragerons l'intégration de la prévention et du traitement ainsi que l'adoption rapide de ces nouvelles approches.

Les diagnostics du VIH et des co-infections liées au VIH sont un élément important du travail d'Unitaid en matière de prévention et de traitement de cette maladie, et font partie d'une intervention transversale.

### **Optimiser et permettre la diffusion à grande échelle des modules de soins pour le traitement des stades avancés du VIH**

Malgré la diffusion des antirétroviraux, le nombre de décès causés par le VIH reste élevé. Notre objectif est de réduire la mortalité globale, en mettant particulièrement l'accent sur l'élimination des décès dus au VIH liés à la méningite et à la tuberculose en travaillant à améliorer l'accessibilité financière, la qualité et la fourniture de produits existants et nouveaux pour traiter les stades avancés du VIH. Cet objectif s'appuie sur le travail actuel d'Unitaid concernant l'accessibilité financière, la qualité et la sécurité d'approvisionnement des produits existants et émergents.

L'objectif immédiat sera d'accélérer l'accès aux modules optimaux en matière de dépistage-prévention-traitement des principales causes de décès, comme la tuberculose, la méningite cryptococcique et les infections bactériennes graves, au niveau des soins de santé primaires. L'accent sera mis également sur la décentralisation de la prise en charge de l'hépatite C, afin de combler les lacunes des outils actuels de prévention, en corrigeant les défaillances du marché et en augmentant l'utilisation.

## **Promouvoir l'élimination du virus de l'hépatite C (VHC) par le dépistage et la prévention**

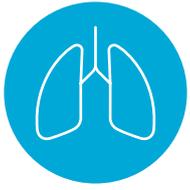
Le VHC continue de peser fortement sur la santé et le bien-être de millions de personnes. Fin 2019, environ 58 millions de personnes vivaient avec une hépatite C chronique. La priorité d'Unitaid est de soutenir l'élimination du VHC par le biais du dépistage et de la prévention, domaines dans lesquels les progrès à ce jour ont été limités. On estime en 2019 que seule une personne sur cinq vivant avec le VHC est diagnostiquée. Notre objectif est de réduire le déficit de diagnostics, en ciblant les populations les plus marginalisées et vulnérables. Nous le ferons en encourageant le développement de meilleurs outils et la simplification et la décentralisation du dépistage et du traitement. Cette démarche s'inscrit dans la continuité de notre action et s'appuie sur les antécédents reconnus d'Unitaid pour attirer l'attention sur le VHC et grâce à nos investissements dans le développement de meilleurs outils et via la simplification et la décentralisation du dépistage et du traitement de la maladie. Nous continuerons à accélérer le développement et le déploiement des autotests du VHC en nous concentrant sur les populations à haut risque, à développer et à introduire des formulations à action prolongée des antirétroviraux à action directe et à lancer des programmes de traitement préventifs.

Notre travail permettra d'accélérer l'adoption de nouveaux outils (autotest du VHC, diagnostics sur les lieux de soins, plateformes multi-maladies et diagnostics intégrés) et l'introduction de nouvelles solutions dont les tests de diagnostic rapide antigéniques, les produits à action prolongée et les modules de test et de traitement combinés.

## **Augmenter l'accès au dépistage et au traitement du cancer du col de l'utérus et des IST**

Unitaid continue de faire progresser vers l'élimination du cancer du col de l'utérus et des IST, qui sont la cause de niveaux élevés de morbidité et de mortalité. La transmission du virus de l'hépatite B de la mère à l'enfant représente plus de 80 millions d'infections par an. On dénombre 87 millions de cas de gonorrhée et 6,3 millions de cas de syphilis, une maladie qui peut provoquer une mortalité. Le cancer du col de l'utérus tue plus de 300 000 femmes par an, dont 90 % dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Les femmes vivant avec le VIH sont six fois plus susceptibles de développer un cancer du col de l'utérus lorsqu'elles sont infectées par le virus du papillome humain (VPH).

La capacité d'Unitaid à faire la différence réside dans notre expertise en matière d'interventions sur le marché pour surmonter les obstacles à l'offre et à la demande. Accroître la disponibilité des outils d'auto-dépistage du VPH permettrait de surmonter les obstacles à l'accès et de toucher davantage de femmes. De nouveaux outils sont disponibles pour favoriser l'élimination de la transmission mère-enfant du VIH, de la syphilis et du virus de l'hépatite B (« triple élimination »). Les nouveaux diagnostics pour la gonorrhée et la chlamydie peuvent améliorer la gestion des cas et accroître la surveillance des IST. Unitaid peut favoriser l'introduction et l'adoption rapides de ces nouveaux outils prometteurs.



## Mettre en place des outils de prévention de la tuberculose pour les groupes à haut risque

avec un meilleur accès pour tous les patients, en particulier les groupes vulnérables. Unitaid a contribué à réduire de 60 % le prix de la rifapentine, que les directives de l'OMS considèrent comme un médicament essentiel pour la prévention et le traitement de la tuberculose sensible aux médicaments. Le travail d'Unitaid a permis la mise en place d'une prévention à grande échelle, réduisant le nombre de cas à traiter, ce qui atténue les coûts catastrophiques des traitements antituberculeux.

En 2020, 1,1 million d'enfants et d'adolescents ont contracté la tuberculose. Unitaid s'attachera à réduire le nombre de cas en élargissant l'accès à ces populations et à d'autres populations vulnérables à haut risque, comme les personnes vivant avec le VIH (PVVIH) et les enfants de moins de cinq ans. Nous continuerons à élargir l'accès aux outils de prévention existants et nous utiliserons notre expertise en matière de façonnage du marché pour introduire de nouveaux produits, notamment des schémas de traitement préventif de la tuberculose plus courts.

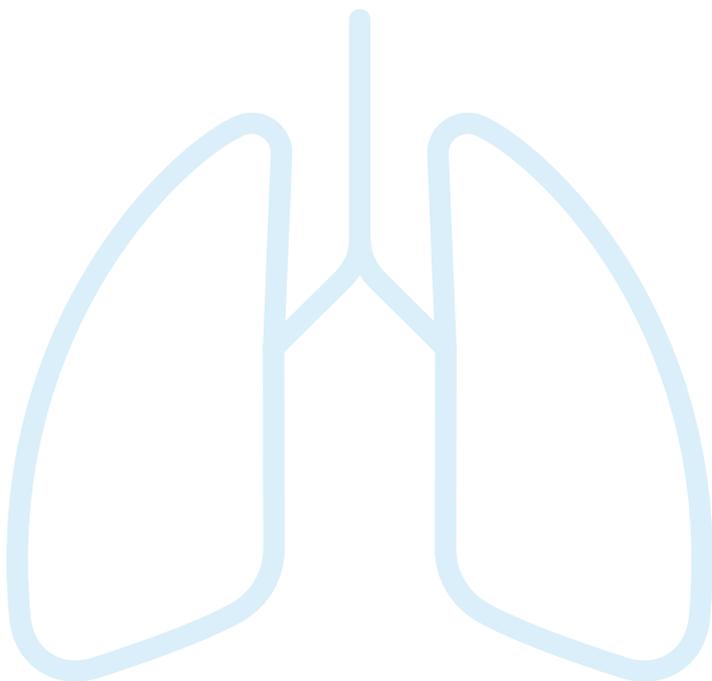
## Accélérer l'accès à de nouveaux outils de détection de la tuberculose

résistante et sensible aux médicaments. Ces outils sont essentiels pour identifier des millions de cas non signalés. Unitaid continuera d'élargir l'accès aux outils de dépistage existants et de soutenir l'introduction de nouvelles technologies de détection de la tuberculose, telles que les tests moléculaires et les tests rapides sur les lieux de soins. Ces actions s'appuieront sur nos travaux antérieurs dans ce domaine. Nous soutiendrons les programmes d'éducation et de sensibilisation à la tuberculose afin de promouvoir une adoption et une utilisation accrues. Les efforts futurs porteront sur les possibilités d'intégration, notamment entre la tuberculose, le VIH et la COVID-19. Il s'agira de chercher à intégrer les services et les produits de diagnostic afin d'améliorer la détection.

## Accélérer l'adoption de nouveaux médicaments et schémas antituberculeux

Spécialisé dans les interventions visant à lever les obstacles à l'accès, Unitaid est bien placé pour faciliter l'accès à des traitements antituberculeux plus courts, moins toxiques et plus efficaces. Nous aiderons à réaliser le plein potentiel des outils de prévention, des diagnostics et des traitements intégrés. Ce travail sera également axé sur l'amélioration des normes de soins complets pour les populations vulnérables à haut risque.

Au fur et à mesure de l'introduction des recommandations de l'OMS pour de nouveaux médicaments et des schémas thérapeutiques plus courts, Unitaid pourrait jouer un rôle de façonnage du marché visant à faciliter un accès équitable et durable. Nous utiliserons notre expertise pour promouvoir des soins intégrés liés à des traitements préventifs et curatifs centrés sur le patient, et pour introduire des traitements plus courts, abordables, moins toxiques et plus efficaces, tels que ceux basés sur le séquençage génétique ciblé.





## Introduire et optimiser les outils de prévention du paludisme

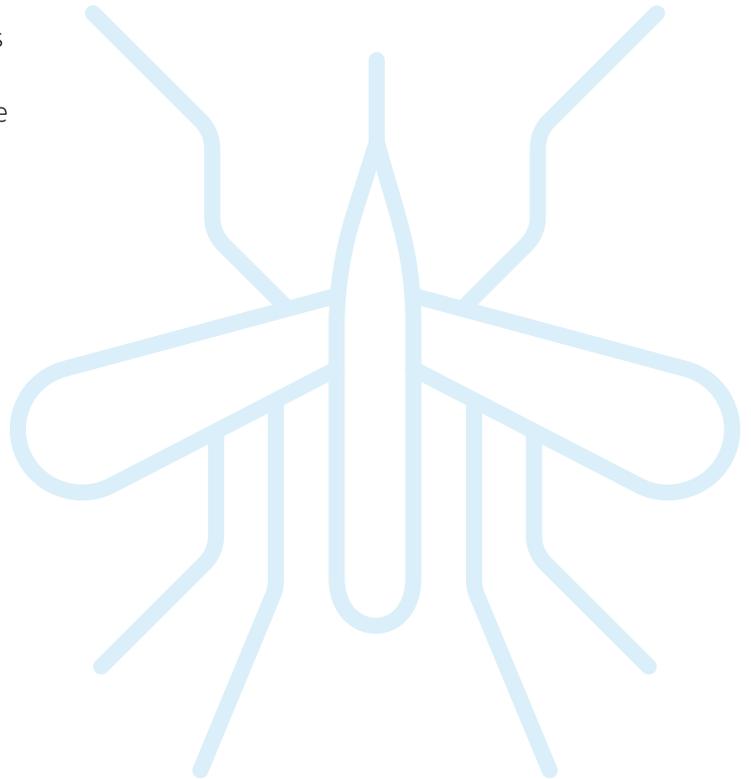
De nouveaux outils de lutte contre le paludisme deviennent disponibles (par exemple, de nouvelles moustiquaires, des insecticides à effet rémanent, le premier vaccin contre le paludisme), ainsi que de nouvelles approches (par exemple, la chimioprévention). D'autres innovations sont en cours d'exploration (par exemple, à court terme, de nouveaux répulsifs, le traitement parasitaire ivermectine, des appâts en sucre pour les moustiques, et à plus long terme des technologies à action prolongée et des anticorps monoclonaux). En s'appuyant sur son expertise et ses investissements Unitaid, a un rôle essentiel à jouer pour aider à réaliser le potentiel à grande échelle de ces outils nouveaux et évolutifs qui pourraient avoir un impact transformationnel.

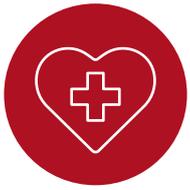
Dans le cadre de nos efforts pour améliorer l'accès des groupes vulnérables, nous poursuivrons et étendrons notre travail dans des projets pilotes de mise en œuvre à grande échelle, afin d'identifier les combinaisons les plus efficaces d'outils de prévention dans un contexte donné, et de contribuer à orienter la définition des politiques. L'élimination des obstacles liés à l'offre, en stimulant par exemple la production locale, sera une priorité.

## Améliorer l'accès à une gestion de qualité des cas de paludisme

Unitaid stimulera l'accès à de nouveaux diagnostics et traitements, mettra en place des approches pour atténuer la résistance aux médicaments et favorisera des soins intégrés et holistiques pour une gestion plus efficace des cas dans les établissements de santé, les communautés et le secteur privé. Nous chercherons à améliorer l'utilisation des médicaments grâce à des stratégies innovantes de test et de traitement au niveau communautaire, et en relevant les défis en matière de prix et d'approvisionnement.

La résistance aux médicaments antipaludiques, récemment détectée également en Afrique subsaharienne, est une menace croissante pour le contrôle du paludisme. Unitaid soutiendra l'adoption de stratégies d'atténuation à court terme et s'efforcera d'assurer la disponibilité rapide de nouveaux traitements qui pourraient apparaître au cours du déroulement de la période stratégique 2023-2027.

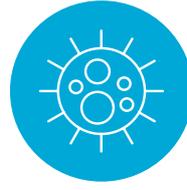




## Améliorer l'accès à de meilleurs outils pour une grossesse et un accouchement sans risque, pour les femmes et les nouveau-nés

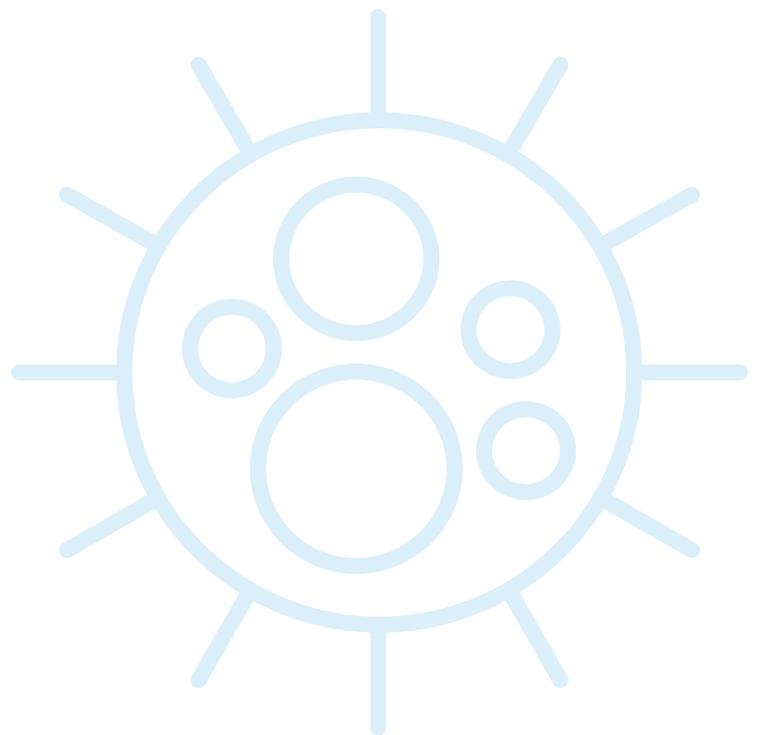
Malgré des avancées considérables en matière de santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile au cours des 30 dernières années, les progrès sont aujourd'hui au point mort. Actuellement, la mortalité maternelle et néonatale fait respectivement près de 300 000 et 2,4 millions de victimes par an, principalement dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Il faut redoubler d'efforts pour atteindre les objectifs de la Stratégie mondiale de l'OMS pour la santé de la femme, de l'enfant et de l'adolescent (2016-2030), ainsi que les objectifs de développement durable (3.2.1 et 3.2.2).

Unitaid catalysera l'accès aux outils permettant de prévenir, diagnostiquer et traiter les conditions qui entraînent des décès maternels et néonataux. Nous accélérerons l'introduction de nouveaux outils pour combattre l'hémorragie post-partum et la pré-éclampsie/éclampsie à l'origine de 40 % des décès maternels, via des activités visant à générer des preuves, façonner le marché et générer de la demande. Unitaid soutiendra également le déploiement d'outils existants et l'entrée sur le marché de produits en phase de développement avancé permettant de traiter plus largement la septicémie maternelle et néonatale. L'expérience et le mandat d'Unitaid nous permettront de contribuer à surmonter les obstacles à l'accès grâce à des activités de génération de preuves, de façonnage du marché et de génération de la demande.



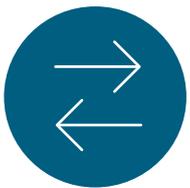
## Améliorer la qualité des modules de soins cliniques pour la COVID-19

La pandémie de COVID-19 a montré que l'accès aux outils permettant de sauver des vies est primordial, surtout en période de crise aiguë. Unitaid est idéalement positionné pour s'attaquer à de nombreux goulets d'étranglement grâce à une expérience et des outils pertinents, notamment via un soutien à l'accès rapide aux diagnostics et à l'oxygène médical qui constitue un élément clé du traitement hospitalier des cas graves de COVID-19. Cette priorité, tout comme la suivante, identifiées par Unitaid au début de la pandémie de COVID-19, durent dans le temps et restent importantes. En cas d'urgence sanitaire mondiale de l'ampleur de celle liée à la COVID-19, nous pouvons envisager un travail similaire pour soutenir l'introduction rapide d'outils efficaces et adaptés à un accès mondial équitable, afin d'endiguer la transmission, les cas, les décès et les nouveaux variants.



## Décentraliser le dépistage et le traitement de la COVID-19

Cet effort accélère l'accès aux outils qui permettent des stratégies décentralisées de test et de traitement. Celles-ci peuvent en effet être portées à l'échelle, réduire les hospitalisations et alléger la charge qui pèse sur les systèmes de santé. Ces deux priorités liées à l'urgence s'appuient sur le travail réalisé par Unitaid pendant la COVID-19, mais aussi sur notre expérience de longue date en matière de soutien à une gestion de qualité des cas de paludisme, de facilitation de la mise à l'échelle des tests et des soins décentralisés dans le domaine du VIH et d'amélioration de la survie des enfants grâce à des outils de dépistage et de traitement destinés aux plus vulnérables. Pour répondre à ces deux priorités, les interventions seront élaborées en tenant compte des circonstances, dans le cas où une nouvelle urgence sanitaire mondiale devait survenir au cours de la période quinquennale de la stratégie.



## Améliorer la survie des enfants grâce à des outils de dépistage et de traitement

Unitaid s'attaquera aux principales causes de mortalité des moins de 5 ans (5 millions de décès en 2019 selon le Groupe inter-agences des Nations Unies sur l'estimation de la mortalité infantile), en augmentant l'accès à de meilleurs outils (par exemple, l'oxygénothérapie pour les moins de 5 ans) pour assurer une prise en charge intégrée dans les établissements de soins primaires et les milieux communautaires. En s'appuyant sur les travaux en cours visant à introduire l'oxymétrie de pouls pour le dépistage des maladies graves et sur son engagement en faveur de la gestion intégrée des maladies infantiles, Unitaid peut influencer les soignants, les décideurs et les communautés pour améliorer la gestion des cas d'anémie qui constitue un facteur de risque de maladies infantiles potentiellement mortelles comme la pneumonie et

le paludisme. Les interventions menées dans le cadre de cette priorité transversale ont également un impact direct sur la tuberculose et favorisent la détection précoce des signes de danger chez les enfants atteints du VIH à un stade avancé. Cette approche transversale est essentielle pour améliorer la survie des enfants et met l'accent sur l'équité et le ciblage des personnes les plus démunies.

## Accélérer l'accès aux autotests, aux auto-prélèvements et aux diagnostics intégrés

L'une des priorités d'Unitaid est d'accélérer l'accès à des autotests/auto-prélèvements et à des produits intégrés abordables. Unitaid peut faire la différence grâce à son expérience, acquise grâce à ses investissements, dans la mise en œuvre de programmes de dépistage, l'élaboration de directives et le soutien à des actions transversales reliant plusieurs maladies par le biais de plateformes de tests moléculaires (pour la tuberculose, le VPH, le VHC et la COVID-19). Nous tirerons profit de nos succès en matière d'autotests pour le VIH pour mettre en place des modalités d'autotest/d'auto-prélèvement pour d'autres maladies, notamment le VHC et les IST.

Unitaid soutiendra le développement avancé de nouveaux diagnostics pour des domaines prioritaires liés au VIH, à la tuberculose et aux co-infections liées au VIH (par exemple, l'élimination triple) et s'efforcera d'introduire de nouveaux produits sur le marché au fur et à mesure de leur apparition (en laboratoire et sur les lieux de soins avec ou sans équipements). Unitaid considère ces outils essentiels de diagnostic comme des moyens importants pour combler le déficit de dépistage et s'efforcera d'en assurer la disponibilité et l'accès sur le marché.

## Médicaments à action prolongée et nouvelles technologies

L'efficacité des médicaments peut être compromise si un patient ne suit pas minutieusement son traitement. Les médicaments à action prolongée et d'autres nouvelles technologies peuvent améliorer l'adhésion

au traitement et donc les résultats cliniques, ce qui permet de réduire la mortalité, de diminuer la transmission des maladies et de prévenir la résistance aux médicaments. Les investissements actuels d'Unitaid dans les médicaments à action prolongée et les nouvelles technologies guideront les efforts futurs, ouvrant la voie à une utilisation plus large de ces produits. Grâce à l'octroi de licences et à la négociation de conditions propices à un accès équitable, ces traitements émergents peuvent être acheminés du pipeline de développement jusqu'au marché. Unitaid est particulièrement qualifié pour accompagner ce processus.

Unitaid continuera à travailler pour obtenir des engagements précoces en matière d'accès et de commercialisation et pour préparer les marchés afin de faciliter un accès rapide aux nouvelles technologies. Nous nous efforcerons également d'accélérer l'adoption et le déploiement de médicaments à longue durée d'action. Unitaid continuera à s'engager avec les développeurs et les fabricants sur des conditions d'accès favorables (notamment via l'octroi de licences, la tarification et la production) pour les innovations émergentes en matière de prévention et de traitement du VIH, de la tuberculose, du paludisme et de l'hépatite C.

### **Propriété intellectuelle, réglementation et modèles innovants d'approvisionnement**

Les brevets et autres droits de propriété intellectuelle peuvent encourager l'innovation, mais aussi limiter la concurrence qui peut stabiliser l'offre et réduire les prix. Alors que le travail d'Unitaid a principalement porté sur la propriété intellectuelle et les obstacles réglementaires, il sera, dans le cadre de la nouvelle stratégie, étendu aux modèles d'approvisionnement (par exemple, la production nationale) et à l'impact climatique des produits de santé et des chaînes d'approvisionnement. Le travail réglementaire et le soutien à l'assurance qualité, par la préqualification de l'OMS par exemple, sont également primordiaux.

La pandémie de COVID-19 a mis en lumière deux domaines essentiels dans lesquels Unitaid peut faire la différence. Tout d'abord, les mécanismes de protection de la propriété intellectuelle (PI) ont été dénoncés comme un obstacle à l'accès équitable aux produits de santé. L'investissement phare d'Unitaid dans le Medicines Patent Pool (MPP) a permis de fournir plus de 50 millions de patients-années de traitement, d'économiser environ 1 milliard de dollars US et de sauver des milliers de vies. Le travail du MPP est complété par d'autres investissements visant à supprimer les barrières de propriété intellectuelle injustifiées sur une série de produits (PrEP, médicaments contre le VIH, la tuberculose et le VHC) afin d'améliorer l'accès à des formulations médicamenteuses de meilleure qualité et abordables. Nous nous efforçons d'accroître le nombre de pays bénéficiant de solutions en matière de propriété intellectuelle ou couverts par des accords de prix. À l'avenir, les interventions en matière de propriété intellectuelle resteront une priorité d'Unitaid.

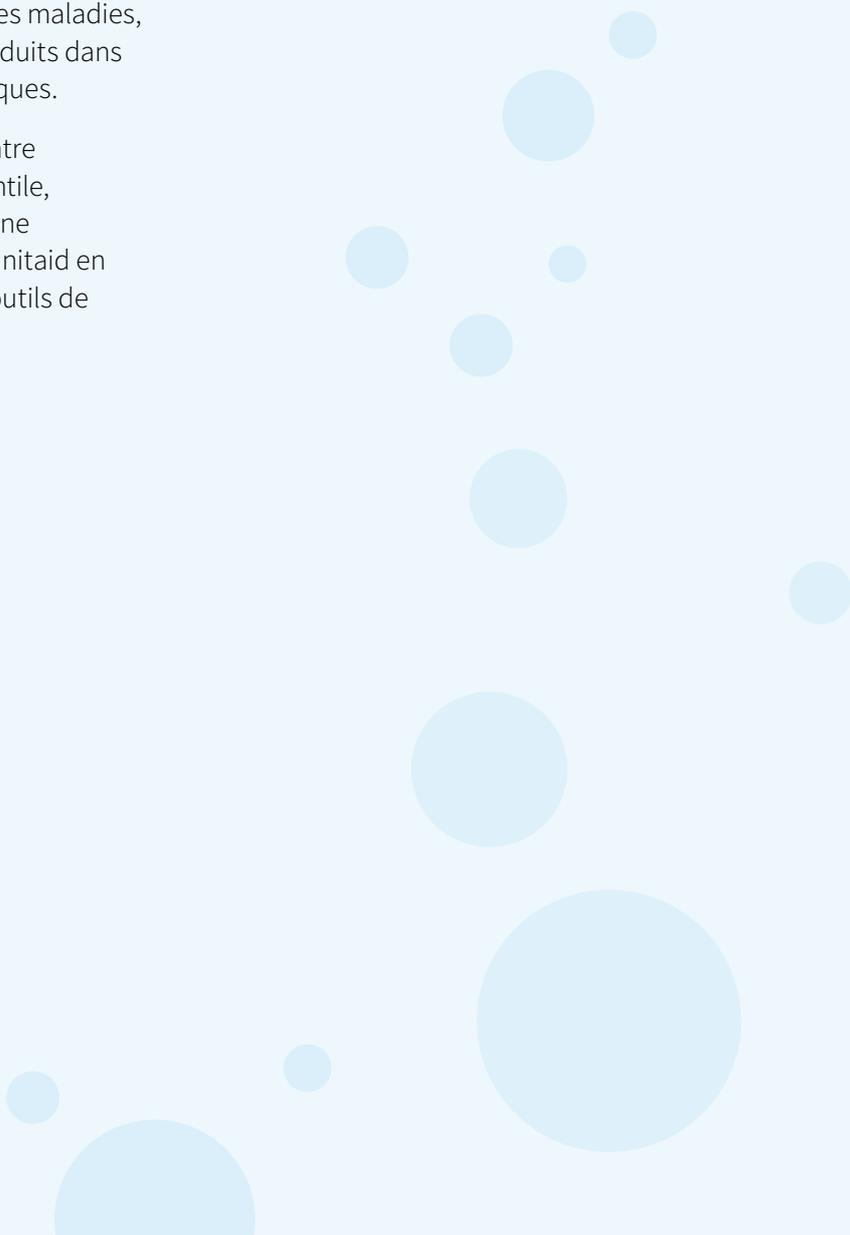
Deuxièmement, la COVID-19 a révélé que les pays à revenu faible et intermédiaire ne peuvent pas dépendre entièrement de la fabrication de produits dans les pays à revenu élevé pour répondre à leurs besoins. Les investissements d'Unitaid axés sur les produits ont encouragé la fabrication à moindre coût dans des pays à revenu faible et intermédiaire, où la fabrication de produits pharmaceutiques est bien établie, comme l'Inde. D'autres interventions (par exemple, les médicaments contre le paludisme et les tests antigéniques COVID-19) se sont concentrées sur l'établissement d'une capacité de production rentable et de qualité assurée dans des régions mal desservies comme l'Afrique et l'Amérique du Sud. Pour renforcer les chaînes de valeur régionales, Unitaid continuera à donner la priorité aux investissements visant à soutenir l'amélioration de la fabrication et de la réglementation nationales.

# L'oxygène : un produit essentiel à la santé

L'oxygène médical est un pilier des traitements vitaux, mais il est souvent indisponible là où il est le plus nécessaire. La pandémie de COVID-19 a mis en évidence d'importantes défaillances dans l'accès à l'oxygène médical. Unitaid s'est appuyé sur le travail existant pour répondre aux besoins critiques et soutenir un accès plus durable. En élargissant l'accès à l'oxygène, Unitaid soutient le traitement de nombreuses pathologies affectant les nouveau-nés, les enfants et les adultes, notamment le paludisme grave, le VIH avancé et la tuberculose. L'oxygénothérapie est un traitement essentiel pour traiter les cas graves de COVID-19. Améliorer l'accès à l'oxygène aujourd'hui permettra de préparer les pays à faire face aux futures urgences sanitaires. L'oxygène étant un médicament essentiel pour sauver des vies et traiter de nombreuses maladies, le travail d'Unitaid renforcera les efforts conduits dans le cadre de plusieurs priorités programmatiques.

Par exemple, en raison des liens évidents entre l'oxygène, la pneumonie et la mortalité infantile, l'augmentation de la disponibilité de l'oxygène permettra d'accroître l'impact du travail d'Unitaid en faveur de la survie des enfants grâce à des outils de dépistage et de traitement.

En s'appuyant sur les progrès réalisés au cours de la pandémie, Unitaid tirera parti de son avantage comparatif pour s'assurer que les pays ont accès à une combinaison appropriée de solutions d'approvisionnement en oxygène, adaptées aux capacités et aux besoins locaux. En parallèle, Unitaid stimulera l'adoption d'innovations en lien avec l'oxygène médical (comme les systèmes de production solaire d'oxygène) afin d'assurer un accès à des équipements conçus de manière appropriée et capables de résister à des conditions difficiles et aux défis environnementaux rencontrés dans les pays à revenu faible et intermédiaire.



“

En s'appuyant sur les progrès réalisés au cours de la pandémie, Unitaid tirera parti de son avantage comparatif pour s'assurer que les pays ont accès à une combinaison appropriée de solutions d'approvisionnement en oxygène, adaptées aux capacités et aux besoins locaux.

# 30 innovations d'ici 2030 :

## L'engagement d'Unitaid à apporter des innovations essentielles – des produits et des moyens plus efficaces de les utiliser.

Les actions d'Unitaid centrées sur les Priorités programmatiques au cours de la période 2023-2027 fourniront des résultats décisifs, parmi eux une série de **30 produits essentiels à introduire d'ici 2030**. Ces innovations qui concernent tant les produits que les manières de les utiliser, auront un impact significatif sur la santé, en apportant des solutions plus abordables et plus efficaces à ceux qui en ont besoin, tout comme Unitaid l'a fait dans le passé. Ces produits et innovations seront financés par des initiatives en cours ou de nouveaux investissements sur la période de la stratégie 2023-2027. Ils viendront s'ajouter au travail systémique et transversal qui est également mis en avant dans la stratégie.

Les investissements initiés par Unitaid ces dernières années continueront à être suivis, encouragés et alimentés de leur adoption au déploiement. Les nouveaux investissements découlant des priorités programmatiques au cours de la période de la stratégie 2023-2027 auront un impact à l'horizon 2030 et au-delà. Ces investissements seront classés par ordre de priorité en fonction de leur potentiel d'impact et de la capacité d'Unitaid à faire la différence. Le futur portefeuille restera nécessairement dynamique et flexible pour explorer de nouvelles opportunités et répondre à des besoins émergents.

### Les 30 innovations proposées

Sont un ensemble de produits spécifiques et de catégories de produits qui, dans les deux cas, démontreront l'évolution des outils disponibles grâce au travail d'Unitaid dans les années à venir. Ces innovations comprennent des technologies de pointe pour la prévention du VIH et des co-infections liées au VIH, telles que l'hépatite C, ainsi que des mécanismes d'administration innovants tels que les produits injectables et les implants à longue durée d'action. Ils comprennent également un certain nombre de nouvelles formulations de médicaments contre le VIH, la tuberculose et le paludisme pour les enfants, ainsi qu'une prévention et des traitements plus simples et plus efficaces contre la tuberculose pour les adultes. L'accent est mis sur la prévention, les tests et les outils de dépistage, afin de prévenir ou de garantir un traitement précoce de l'hépatite C et d'autres maladies sexuellement transmissibles, du cancer du col de l'utérus, de maladies mortelles pendant la grossesse et l'accouchement, ainsi que du VIH, de la tuberculose et du paludisme.



VIH & co-infections	Tuberculose	Paludisme	Santé des femmes et des enfants	Réponse aux urgences sanitaires mondiales
<p><b>Soutenir l'efficacité de la prévention et du traitement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PrEP à action prolongée</li> <li>• Traitement du VIH à action prolongée</li> <li>• Médicaments pédiatriques contre le VIH</li> <li>• Médicaments contre le VIH optimisés pour les adultes</li> </ul> <p><b>Optimiser et permettre la mise à l'échelle des modules de soins pour le VIH avancé</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouveaux outils pour tester, traiter et prévenir les principales infections opportunistes</li> </ul> <p><b>Promouvoir l'élimination du VHC par le dépistage et la prévention</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitement du VHC à action prolongée</li> <li>• Prévention innovante du VHC</li> <li>• Tests de diagnostic rapide du VHC, incluant des autotests</li> </ul> <p><b>Augmenter l'accès au dépistage et au traitement du cancer du col de l'utérus et des IST</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dépistage du VPH sur les lieux de soins pour le cancer du col de l'utérus, avec des outils d'autocollecte pour le VPH</li> <li>• Dispositif de traitement du cancer du col de l'utérus</li> <li>• Dépistage et traitement des autres IST sur les lieux de soins</li> </ul>	<p><b>Favoriser les outils de prévention de la tuberculose dans les groupes à haut risque</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitements préventifs de la tuberculose plus courts et plus efficaces, dont des formulations à action prolongée</li> </ul> <p><b>Accélérer l'accès aux nouveaux outils de dépistage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De nouveaux tests de dépistage de la tuberculose sur les lieux de soins</li> <li>• Séquençage de nouvelle génération</li> <li>• Imagerie médicale pour diagnostiquer la tuberculose (et d'autres maladies respiratoires), utilisant l'intelligence artificielle, mobile ou sur les lieux de soins</li> </ul> <p><b>Accélérer l'adoption de nouveaux médicaments et schémas thérapeutiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des formulations pédiatriques contre la tuberculose multi-résistante</li> <li>• Des schémas thérapeutiques améliorés et plus courts contre la tuberculose sensible ou résistante aux antibiotiques</li> </ul>	<p><b>Introduire et optimiser des outils de prévention</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De nouveaux outils de lutte antivectorielle, notamment l'administration massive d'ivermectine et des répulsifs spatiaux</li> <li>• Moustiquaires à imprégnation durable de nouvelle génération</li> <li>• Vaccins antipaludiques</li> <li>• Outils et approches de chimioprévention</li> </ul> <p><b>Améliorer l'accès à une prise en charge de qualité des patients</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cure radicale en une seule dose contre P. vivax et diagnostics associés</li> <li>• Diagnostic de l'anémie</li> <li>• Nouveaux traitements contre le paludisme, dont des médicaments sans artémisinine</li> </ul>	<p><b>Améliorer l'accès à de meilleurs outils pour une grossesse et un accouchement sans risque, pour les femmes et les nouveau-nés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De meilleurs médicaments pour la prévention et le traitement de l'hémorragie du post-partum</li> <li>• Des outils de détection de la prééclampsie et de l'éclampsie</li> </ul>	<p><b>Améliorer la qualité des modules de soins cliniques pour la COVID-19</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des innovations pour améliorer l'accès à l'oxygénothérapie – voir aussi : survie des enfants</li> <li>• Des médicaments contre la COVID-19, notamment des antiviraux oraux pour les formes légères à modérées, tels que l'association nirmatrelvir/ritonavir</li> </ul> <p><b>Décentraliser le dépistage et le traitement de la COVID-19</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des tests antigéniques de dépistage rapide</li> </ul>

 <p><b>Améliorer la survie des enfants grâce à des outils de dépistage et de traitement</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovations pour améliorer l'accès à l'oxygénothérapie – voir également Menaces sanitaires mondiales</li> <li>• Nouveaux diagnostics et traitements de la septicémie néonatale</li> </ul>
--	--

 <p><b>Accélérer l'accès aux autotests et au diagnostic intégré</b></p>	<p>Les produits concernés sont présentés sous les domaines pathologiques spécifiques. Toutefois, plusieurs des produits phares cités ci-dessus offrent l'occasion d'une prise en charge intégrée spécifique à l'autotest et au diagnostic intégré en tant que priorité programmatique (p. ex., autotest du VHC, dépistage du VPH et autocollecte, dépistage des autres IST sur les lieux de soins, diagnostic de la tuberculose, etc.)</p>
--	--

 <p><b>Nouvelles technologies à action prolongée</b></p>	<p>Les produits concernés sont présentés sous les domaines pathologiques spécifiques. Toutefois, plusieurs des produits phares ci-dessus offrent l'occasion d'une prise en charge intégrée spécifique aux nouvelles technologies à action prolongée en tant que priorité programmatique.</p>
---	--

 <p><b>Propriété intellectuelle, réglementation et modèles innovants d'approvisionnement</b></p>	<p>Les interventions dans le domaine de cette priorité programmatique s'étendent souvent au-delà d'un produit spécifique et appuient l'accès équitable aux produits phares ci-dessus.</p>
---	---

6

# Une stratégie fondée sur les partenariats

## **Au cours des 15 dernières années, Unitaïd a démontré son expertise pointue sur la manière de garantir que les innovations passent du stade du développement à celui de l'accès pour ceux qui en ont besoin, et qu'elles soient utilisées de manière efficace.**

Nous avons acquis une connaissance approfondie des approches de façonnage du marché, des besoins en matière de santé publique et de la filière de développement des produits de santé susceptibles d'être utiles dans des contextes à ressources limitées. Nous avons également mis au point un ensemble d'outils et de collaborations, tels que le Medicines Patent Pool, et des partenariats avec le Fonds mondial, ainsi qu'avec d'autres partenaires techniques et de mise à l'échelle, notamment l'OMS, qui nous permettent de mettre en oeuvre des projets ambitieux et de réaliser le travail de bout en bout, nécessaire pour obtenir un impact.

La nouvelle stratégie s'appuiera sur ces atouts et, en ce sens, elle s'inscrit dans la continuité du travail d'Unitaid. Cependant, les nouveaux objectifs stratégiques exigent une approche plus large et plus systémique des partenariats et de la manière dont l'équité est recherchée.

Les partenariats sont un moyen essentiel pour Unitaïd de traduire son expertise en action. Cette nouvelle stratégie prévoit une augmentation progressive de l'engagement avec les parties prenantes nationales et les partenaires des communautés et de la société civile au cours des cinq prochaines années. Ces partenariats engloberont tous les aspects du processus de développement, notamment ceux avec les organisations et les partenaires qui sont les plus proches de la population dont les besoins sont les plus importants, afin de garantir que nos financements soutiennent des solutions appropriées et adaptées au contexte. Unitaïd adoptera des indicateurs de performance clés pour mesurer l'ampleur et l'efficacité de nos partenariats, ce qui nous permettra de suivre les résultats de notre capacité à établir des partenariats durables et diversifiés jusqu'au patient.

De même, la nouvelle stratégie mettra l'accent sur les aspects d'équité pour toutes les étapes du processus. En pratique, cela signifie qu'Unitaid donnera la priorité aux investissements et aux produits conçus pour bénéficier aux populations les plus vulnérables ou les moins à même d'accéder à des soins optimaux. Nous encouragerons également les modèles et les approches d'approvisionnement innovants, la fabrication nationale, le transfert de technologie, et nous nous efforcerons d'établir un environnement favorable, notamment la propriété intellectuelle et la réglementation, pour établir plus rapidement un accès plus sûr et potentiellement plus abordable et rapide aux produits de santé.

L'engagement en faveur de l'équité est complémentaire de notre approche des partenariats, car Unitaïd intègre l'engagement des pays, des communautés et de la société civile pour favoriser des partenariats inclusifs et axés sur la demande, tout en aidant les personnes et les communautés à mieux prendre en charge les questions relatives à leur propre santé.

Unitaid travaille à l'élaboration d'un plan de mise en oeuvre de la stratégie 2023-2027. Les réflexions qui ont nourri notre stratégie 2023-2027 influencent donc d'ores et déjà les choix d'investissement et la définition des priorités de l'organisation.

Unitaid vise également à internaliser les Principes stratégiques et les Priorités programmatiques en favorisant un environnement inclusif, où les opinions, les origines et les expériences diverses et variées seront valorisées.

La stratégie 2023-2027 nécessite un investissement de 300 millions de dollars US par an, ce qui correspond aux niveaux d'investissement des six dernières années d'activité d'Unitaid.

7

# Mobiliser les ressources pour produire des résultats

**Cette stratégie est ambitieuse, réaliste et réalisable. Pour la mettre en œuvre et réaliser notre potentiel, Unitaid prévoit un besoin annuel de 300 millions de dollars US par an. Ce montant est cohérent par rapport aux niveaux de financement de la période stratégique précédente et nous permettrait d'atteindre les résultats de manière optimale fixés par la stratégie.**

Cet investissement permettrait à Unitaid de construire et de maintenir une réserve de nouveaux produits, dont 30 produits essentiels d'ici 2030, ainsi que des investissements systémiques et transversaux. Il permettra également de maintenir un niveau d'activité qui assurera une dynamique continue pour la prochaine période de la stratégie à partir de 2028.

L'argumentaire d'investissement d'Unitaid illustre sa position unique et sa contribution décisive dans l'architecture de la santé mondiale. Ce document montre un ensemble d'exemples d'innovations dont nous avons été les pionniers et présente nos perspectives d'innovations futures. Il souligne également le rôle d'Unitaid en tant que « multiplicateur d'impact » grâce aux nouveaux produits et traitements qui ont sauvé des millions de vies, des milliards de dollars et accéléré de plusieurs années la réponse sanitaire mondiale. Sans les innovations financées et mises en place par Unitaid, et aujourd'hui largement utilisées, il faudrait des années de plus pour atteindre les cibles de l'ODD 3. Dans un monde où les ressources sont limitées et les incertitudes sans précédent, Unitaid améliore les investissements en santé mondiale des autres donateurs et des pays. Par exemple,

une économie prévue de 5 milliards de dollars US d'ici 2030 sera réalisée pour la seule adoption sur le marché des schémas thérapeutiques antirétroviraux à base de dolutégravir. Dans l'ensemble, la stratégie d'Unitaid permettra de réduire les coûts d'ici 2030, non seulement dans le cadre de la lutte contre le VIH mais aussi contre la tuberculose et le paludisme, et ceux liés à la santé maternelle et infantile.

Unitaid utilisera cet argumentaire d'investissement pour engager et diversifier ses bailleurs avec un dialogue continu au cours des cinq prochaines années. Cela permettra de sécuriser un niveau de financement adéquat pour maintenir le niveau fixé à 300 millions de dollars US par an.

Le cas échéant, Unitaid sera en capacité de poursuivre son action pour garantir l'accès équitable à des soins de santé innovants et d'atteindre un des objectifs critiques : fournir 30 produits essentiels à ceux qui en ont besoin d'ici 2030. Unitaid maintiendra ainsi sa position d'accélérateur de progrès en matière de santé mondiale et sa capacité à transformer des vies, rendre les communautés plus résilientes et aider l'humanité à prendre soin des plus vulnérables d'entre nous.

A

# Annexe 1

# Processus de développement de la stratégie

**La stratégie 2023-2027 d'Unitaid reflète la diversité des perspectives, la profondeur et l'ampleur de la réflexion au cœur de son élaboration. Elle s'appuie sur le passé et donne le ton pour l'avenir.**

Cette nouvelle stratégie porte une attention accrue portée aux priorités programmatiques ayant le plus grand impact et cherche à exploiter les compétences et la position unique d'Unitaid dans le paysage de la santé mondiale. Elle met davantage l'accent sur l'accès aux produits de santé, sur l'amélioration des soins et sur la résilience des parcours de soins afin d'obtenir des résultats durables et qualitatifs. Elle s'appuie sur notre histoire et notre expérience, en élargissant les partenariats essentiels aux succès d'Unitaid, mais se tourne également vers l'avenir, en étant à l'écoute des multiples acteurs pour garantir des effets mesurables et durables pour les communautés. Parce qu'il ne nous reste que sept années pour atteindre les ODD, notre stratégie reflète à la fois l'urgence et la détermination.

Le document est le résultat d'un processus consultatif approfondi, en trois phases. La première phase comprenait une évaluation externe du travail d'Unitaid au cours de la période de la Stratégie précédente (2017-2021) ainsi que des consultations très diverses avec les partenaires de mise à l'échelle, les responsables de la mise en œuvre des subventions, les principaux partenaires techniques et stratégiques, notamment les parties prenantes des pays, les représentants des communautés les plus

touchées par nos interventions et la société civile. Sur la base de ce travail fondamental, la deuxième phase a permis d'élaborer un cadre stratégique et un ensemble de priorités programmatiques qui ont été améliorées de manière itérative, sur la base des commentaires du Conseil d'administration d'Unitaid et de ses partenaires externes. La troisième phase a permis de traduire ce cadre et ces priorités programmatiques en une stratégie à part entière et d'élaborer des outils essentiels pour la rendre opérationnelle, tels qu'une approche de hiérarchisation des priorités et des indicateurs clés de performance.

Les consultations ont été essentielles pour adresser la notion d'équité au cœur de notre nouvelle stratégie. Celle-ci reflète nos efforts pour mieux articuler notre engagement et notre approche pour fournir "un accès équitable aux innovations en matière de santé afin d'assurer une vie saine et le bien-être de tous" et "d'étendre l'accès à de meilleurs produits de santé à ceux qui en ont le plus besoin".

### **Secrétariat d'Unitaid**

Unitaid – Campus de la santé mondiale  
Chemin du Pommier 40, 5e étage  
1218 Grand-Saconnex  
Genève, Suisse

T +41 22 791 12 00

**unitaid.org**

Unitaid est un partenariat hébergé par l'Organisation mondiale de la Santé.

 [facebook.com/unitaidofficial](https://facebook.com/unitaidofficial)

 [linkedin.com/company/unitaid](https://linkedin.com/company/unitaid)

 [instagram.com/unitaid](https://instagram.com/unitaid)

 [youtube.com/user/unitaid](https://youtube.com/user/unitaid)

© Unitaid 2022